

ESTUDO SOBRE A POSIÇÃO SALARIAL  
IJSN EM RELAÇÃO A ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO INDIRETA  
DO PODER EXECUTIVO ESTADUAL.

87.007.18

09/87

HAROLDO CORRÊA ROCHA  
Diretor Superintendente

MARIA DA PENHA COSSETTI  
Coordenador Técnico

MARTA ZORZAL E SILVA  
Coordenador Administrativo e Financeiro

**EQUIPE TÉCNICA**

**Pedro Ivo da Silva**

**Maria Helena Costa Signorelli**

## APRESENTAÇÃO

---

O presente trabalho surgiu da demanda apresentada pela Diretoria do Instituto Jones dos Santos Neves - IJSN, com o objetivo de conhecer a posição salarial do órgão em relação aos demais órgãos institucionalmente semelhantes e subsidiá-la às ações junto ao Governo do Estado.

Neste sentido, as informações foram levantadas na Administração Indireta, o que torna necessário observar, que tanto a pesquisa quanto as médias salariais são restritas a Administração Pública, não representando a realidade do mercado local - que na maioria dos casos apresenta salários superiores.

Em função dos objetivos e do tempo previsto para execução do trabalho, não foram levantados os benefícios e serviços existentes nos órgãos pesquisados.

Assim, o trabalho resume-se na análise comparativa da estrutura salarial do IJSN em relação aos órgãos pesquisados, abordando os seguintes pontos:

- Aspectos Metodológicos
- Análise Parcial dos Cargos
- Análise Global dos Cargos
- Proposta de uma nova Tabela Salarial

**SUMÁRIO****PÁGINA****APRESENTAÇÃO**

1. ASPECTOS METODOLÓGICOS .....	06
2. ANÁLISE PARCIAL .....	08
3. ANÁLISE GLOBAL .....	53

## 1.

## ASPECTOS METODOLÓGICOS

---

No sentido de propiciar um melhor entendimento do presente trabalho, necessário se torna esclarecer alguns procedimentos e informações, que foram utilizados para elaboração deste documento.

- As informações foram levantadas, tendo como universo a Administração Indireta do Poder Executivo Estadual, envolvendo Autarquias, Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista, num total de 20 órgãos entre vistos, deste 02 desprezados por deficiência de fatores de comparação.

Os demais órgãos não foram pesquisados com base em três condições:

- . Inexistência de Plano de Cargos e Salários;
  - . Serem instituições subsidiárias, tendo o mesmo Plano do órgão a qual se vincula;
  - . Não possuírem um quantitativo representativo de cargos com correlação com os do IJSN.
- Alguns órgãos apresentaram 09 faixas salariais para os cargos de nível superior, onde efetuamos comparações através da média destas faixas, da seguinte forma:
    - . TNS I (IJSN) — média salarial das faixas 1, 2, 3
    - . TNS II (IJSN) — média salarial das faixas 4, 5, 6
    - . Etc...
  - Na análise comparativa, foi abolida a quarta faixa salarial de alguns órgãos.
  - A pesquisa considerou apenas os salários nominais, não levantando os adicionais, benefícios e serviços oferecidos pelos órgãos.

- Para efeito de análise parcial, foram utilizados como instrumentos, a média aritmética, a moda e a mediana.
- Não foram considerados para efeitos de análise os salários de servidores com ganhos judiciais.
- Os dados foram sistematizados e analisados, de forma individual através da comparação do cargo com o dos demais órgãos e a nível global a comparação das curvas salariais apresentadas.

**2.****ANÁLISE PARCIAL**

---

A análise parcial resume-se na comparação de cada cargo existente no Instituto Jones dos Santos Neves com os que se correlaciona nos demais órgãos, obtendo-se desta forma a posição do cargo em relação ao mercado pesquisado.



## 1. CARGO: SERVENTE

A tabela abaixo nos mostra que o IJSN vem remunerando o cargo acima da média salarial encontrada, com salários iniciais e finais superiores a 14 órgãos, e acima das médias utilizadas para análise.

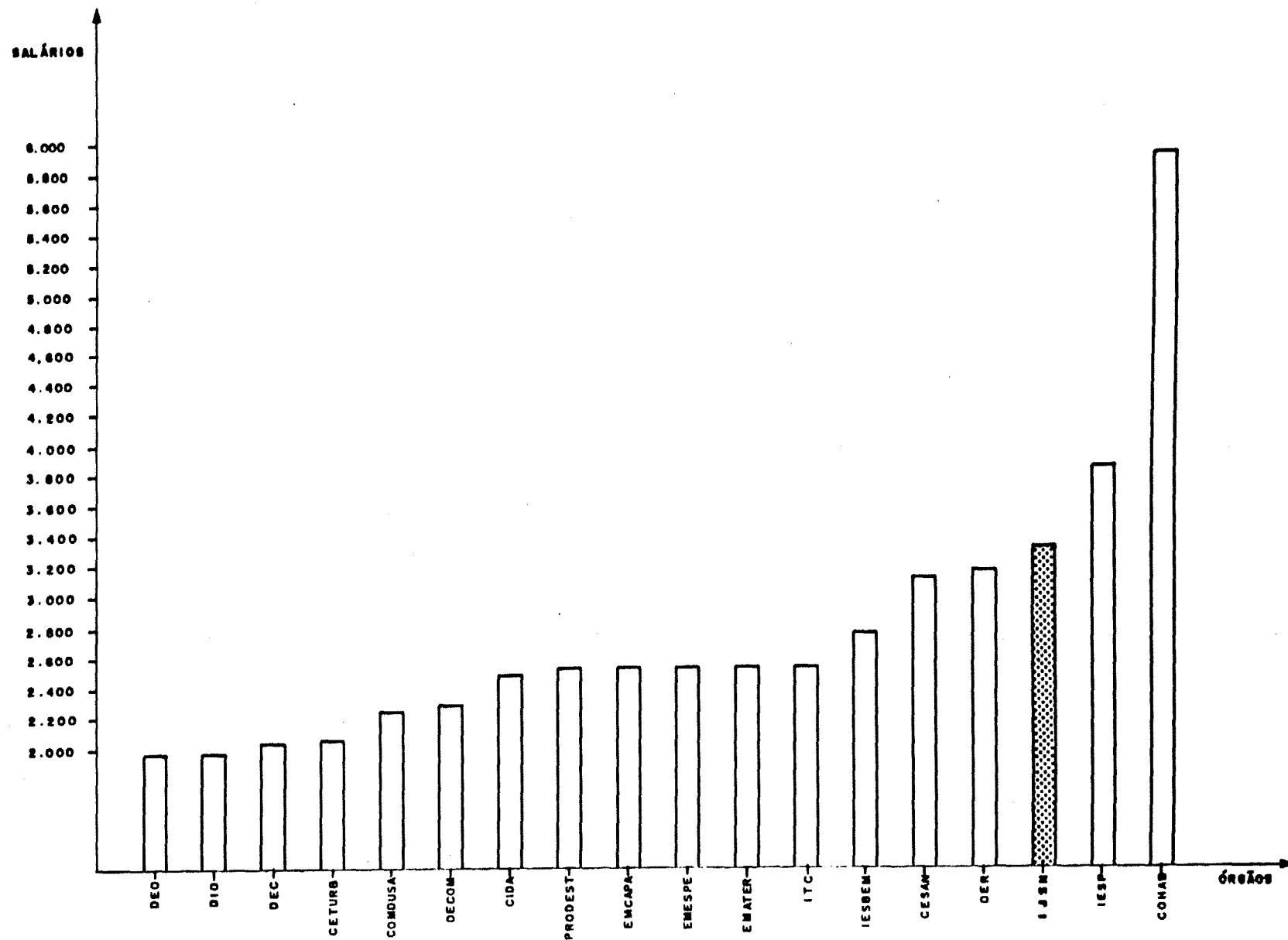
Entretanto, levando-se em consideração o período de dezembro/79 à junho/87, observa-se uma defasagem salarial de 30,5% à 41,60%.

Assim, se por um lado o cargo encontra-se remunerado acima da média, por outro, verifica-se uma perda nominal significativa nos diversos níveis.

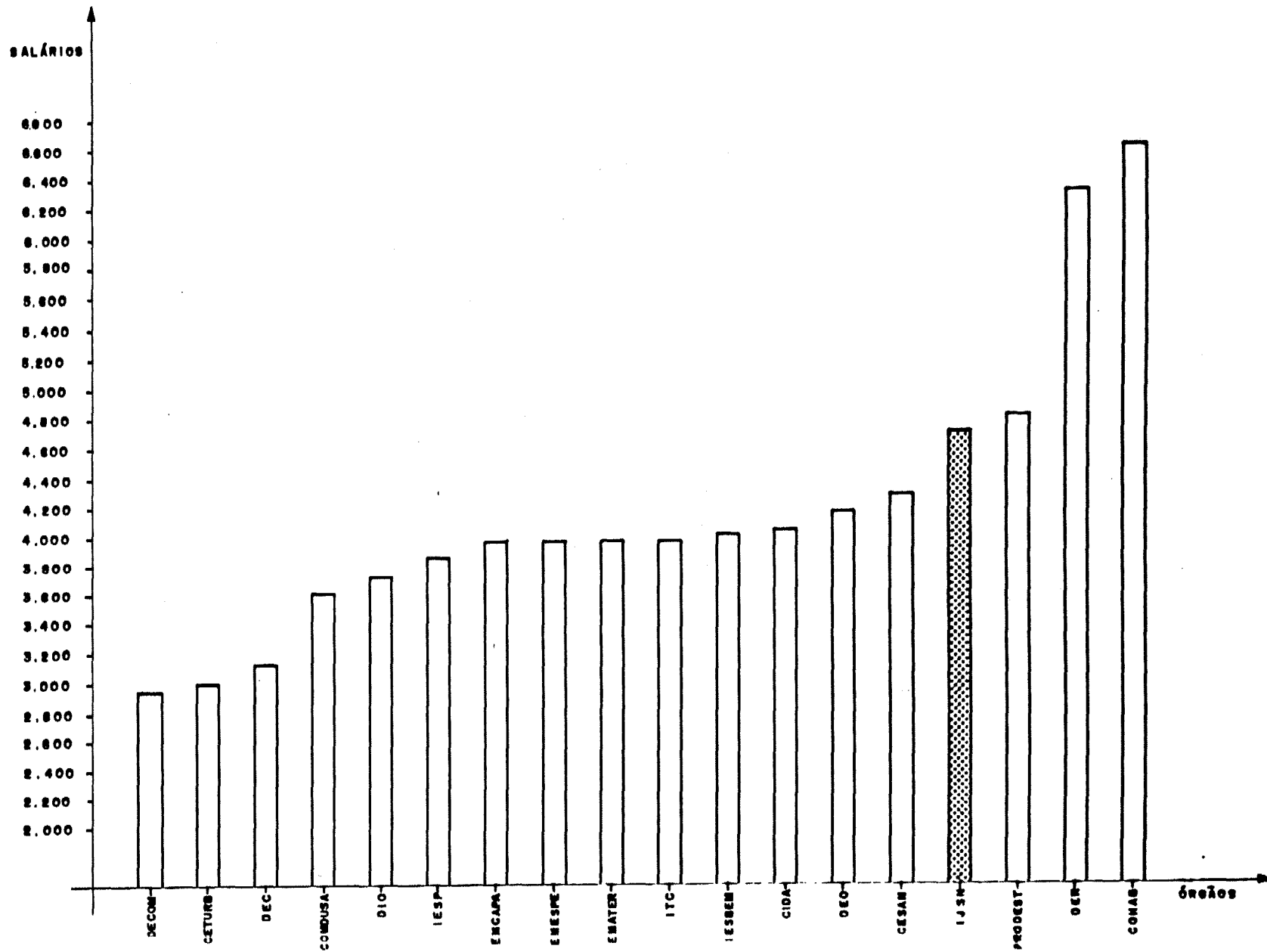
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	15
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	02
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	14
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	03
. Órgãos sem cargo com correlação	01
. Mediana	2.551
. Moda (faixa salarial)	1.500 à 3.000
. Média Aritmética	2.767,88
. Salário atual do IJSN	3.329,83
. Salário inicial considerando defasagem salarial - dez./79 à jun./87	4.348,29

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN  
 QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS  
 CARGO: SERVENTE

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Servente	DEO	1.969	4.167	08	
02	Aux. Serviços	DIO	1.969	3.742	10	
03	Servente	DEC	2.016	3.149	05	
04	Servente	CETURB	2.041	2.988	05	
05	Servente	COMDUSA	2.234	3.598	06	Salário estimado para 8 horas
06	Servente	DECOM	2.288	2.962	04	
07	Servente	CIDA	2.474	4.013	10	
08	Aux. Serviços Gerais I	PRODEST	2.525	4.803	08	Salário estimado para 8 horas
09	Servente	EMCAPA	2.551	3.957	10	
10	Servente	EMESPE	2.551	3.957	10	
11	Servente	EMATER	2.551	3.957	10	
12	Servente	ITC	2.551	3.957	10	
13	Aux. Serviços	IESBEM	2.751	3.987	10	
14	Servente	CESAN	3.120	4.268	09	
15	Servente	DER	3.152	6.305	20	Níveis definidos por tempo de serviço
16	Servente	IJSN	3.329	4.687	07	
17	Servente	IESP	-	-	-	
18	Aux. Serviços A	COHAB	5.910	6.591	11	Salário estimado para 8 horas
19	-	BANDES	-	-	-	



**CARGO : SERVENTE**  
**SALÁRIO INICIAL**



CARGO : SERVENTE

## 2. CARGO: CONTÍNUO

Da mesma forma que o servente, o IJSN remunera o cargo de contínuo aci ma da média salarial encontrada, com salários iniciais acima de 08 órgãos, dos 13 comparados; sendo que 10 órgãos tem salários finais superiores.

Entretanto, se o salário do cargo no IJSN encontra-se superior as médias utilizadas na análise, os estudos mostram uma defasagem salarial da ordem de 30,5% à 41,60%, no período de dezembro/79 à junho/87.

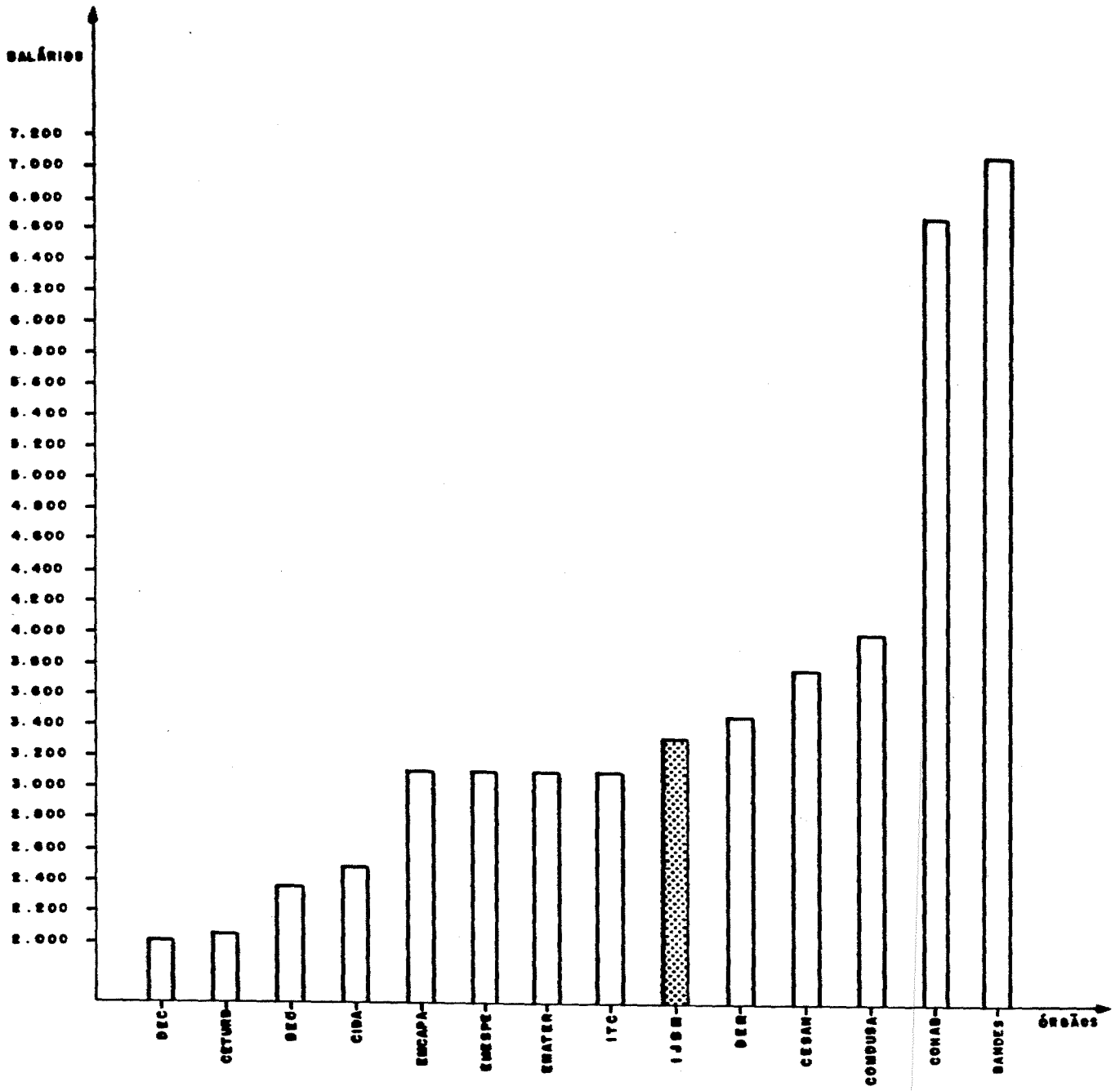
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	08
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	05
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	03
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	10
. Órgãos sem cargo com correlação	05
. Mediana	3.098
. Moda (faixa salarial)	3.001 à 3.500
. Média Aritmética	3.572,71
. Salário atual do IJSN	3.329,83
. Salário inicial considerando defasagem sa larial - dez./79 à jun./87	4.348,29

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

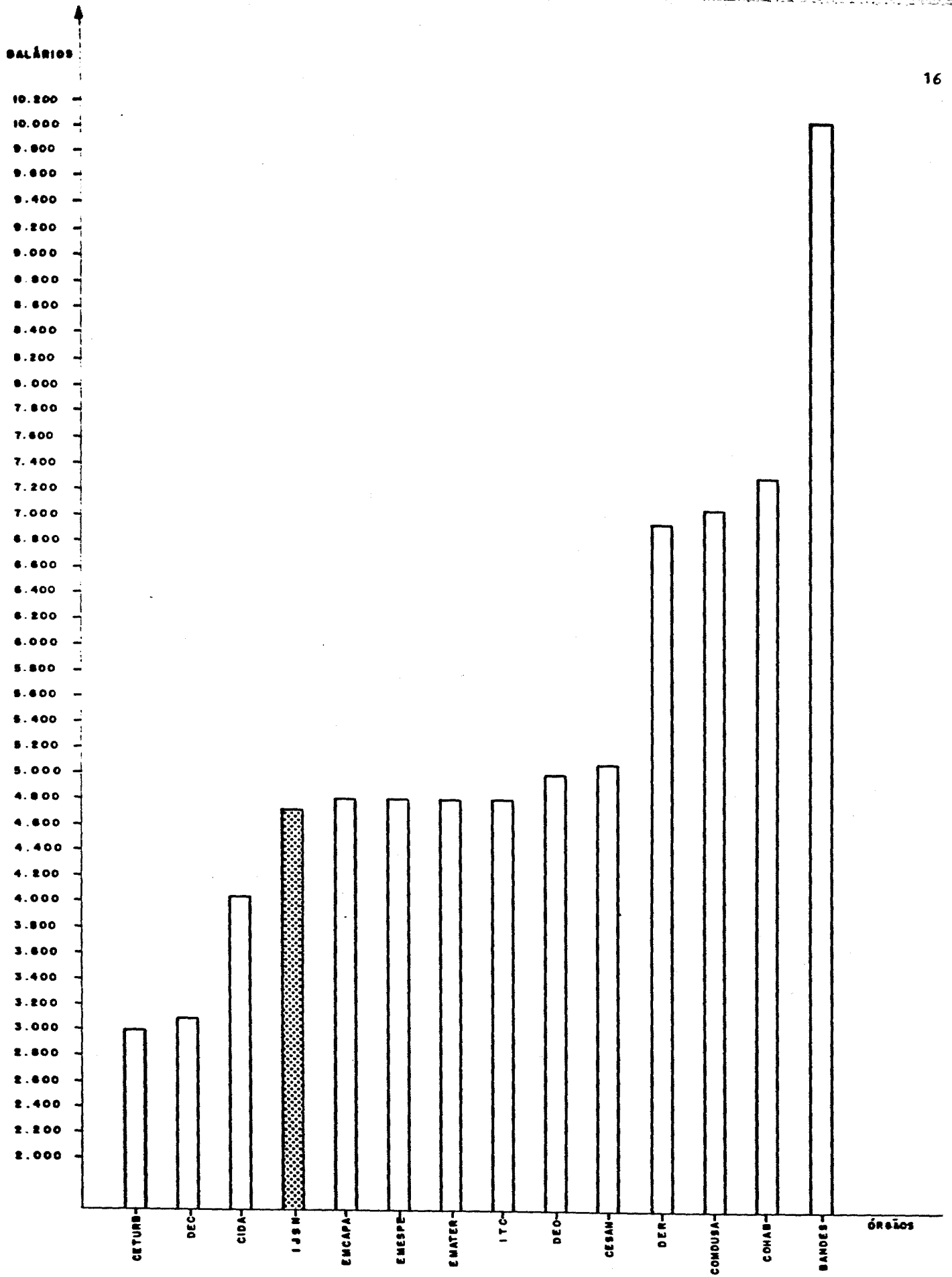
CARGO: CONTÍNUO

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Contínuo	DEC	2.016	3.149	05	
02	Contínuo	CETURB	2.041	2.988	05	
03	Contínuo	DEO	2.363	5.001	08	
04	Contínuo	CIDA	2.474	4.013	10	
05	Contínuo	EMCAPA	3.098	4.807	10	
06	Contínuo	EMESPE	3.098	4.807	10	
07	Contínuo	EMATER	3.098	4.807	10	
08	Contínuo	ITC	3.098	4.807	10	
09	Contínuo	IJSN	3.329	3.687	07	
10	Contínuo	DER	3.467	6.935	20	Níveis definidos por tempo de serviço
11	Mensageiro	CESAN	3.780	5.172	09	
12	Contínuo	COMDUSA	4.398	7.083	06	Salário estimado para 8 horas
13	Aux. Serviços B	COHAB	6.660	7.336	11	Salário estimado para 8 horas
14	Contínuo	BANDES	7.098	10.104	10	
15	-	PRODEST	-	-	-	
16	-	IESP	-	-	-	
17	-	DECOM	-	-	-	
18	-	DIO	-	-	-	
19	-	IESBEM	-	-	-	



CARGO : CONTÍNUO

SALÁRIO INICIAL



**CARGO : CONTÍNUO**  
**SALÁRIO FINAL**



### 3. CARGO: AUXILIAR DE SERVIÇOS

FUNÇÃO: AUXILIAR DE SERVIÇOS

RECEPCIONISTA

MOTORISTA

Apesar de tratar-se de funções correspondentes a um único cargo no IJSN, e com isto, uma única remuneração, ao efetuar a correlação com os demais órgãos, as mesmas, foram consideradas como cargos isolados para efeitos de comparação e análise.

Da análise, verifica-se que a média de salários gira em torno de Cz\$ 4.885,00, com pequenas variações, numa faixa salarial de Cz\$ ... Cz\$ 4.001,00 à Cz\$ 5.000,00, sendo o cargo de motorista, o que apresenta, em alguns órgãos, salários maiores que os demais. Mesmo assim, o IJSN paga para estes cargos, salários superiores a maioria dos órgãos pesquisados.

Vale ressaltar, que apesar de haver um certo equilíbrio salarial inicial, há uma tendência a uma inversão quanto aos salários finais, quando a grande maioria paga salários superiores.

A defasagem salarial observada no período de dezembro/79 à junho/87, varia de 27,10% à 67,60% nos níveis salariais atuais do cargo.

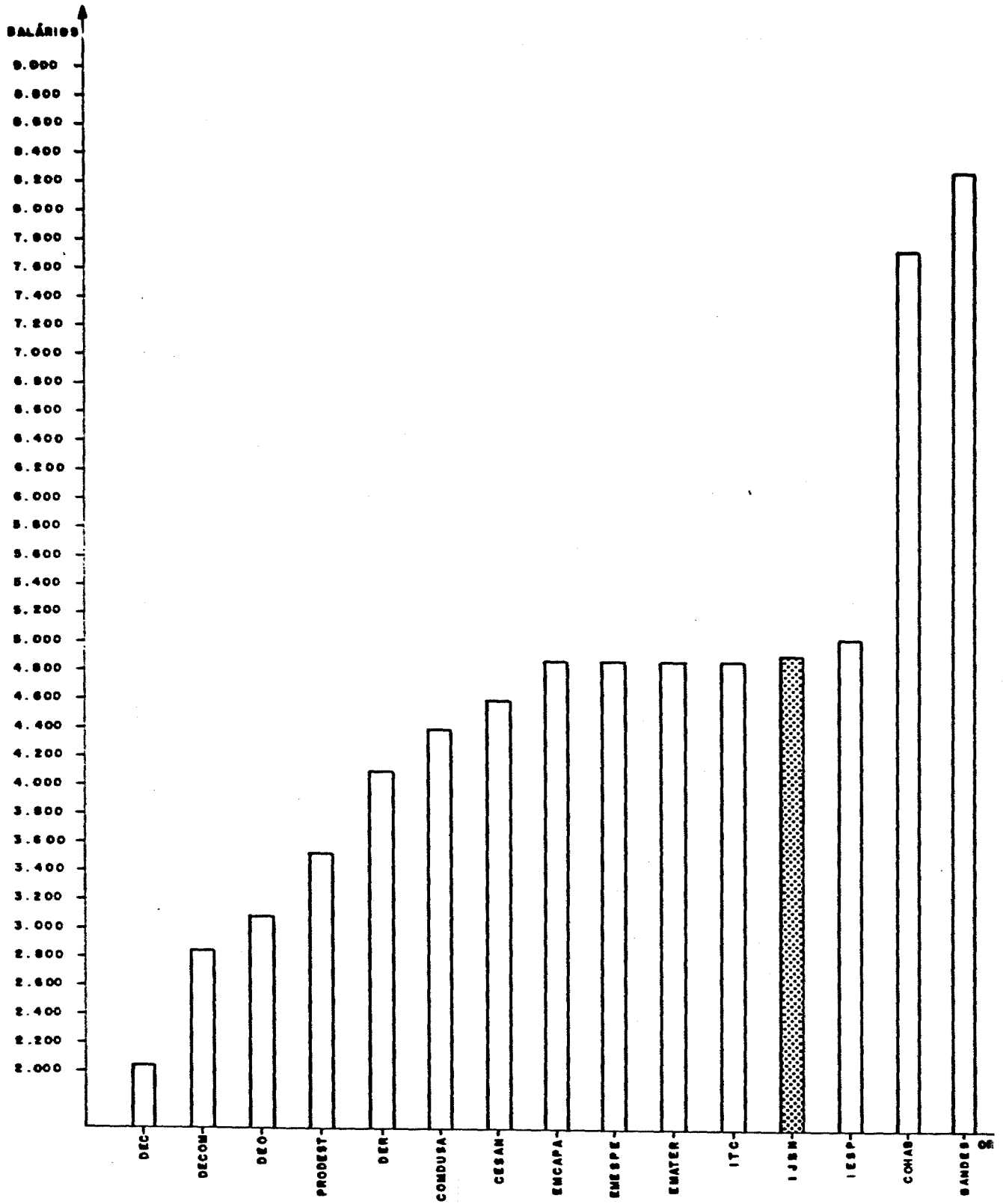
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/VALOR (Cz\$)		
	AUX. SERVIÇOS	RECEPCIO NISTA	MOTO RITA
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	11	13	12
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	03	05	06
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	03	06	04
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	11	12	14
. Órgãos sem cargo com correlação	04	-	-
. Mediana	4.885	4.885	4.885
. Média (faixa salarial)	4.001 à 4.500	4.501 à 5.000	4.501 à 5.000
. Média Aritmética	4.682,80	4.615,05	4.973,73
. Salário atual do IJSN	4.912,62	4.912,52	4.912,52
. Salário inicial considerando a defasagem salarial - dez./79 à jun./87	6.246,60	2.246,60	6.246,60

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

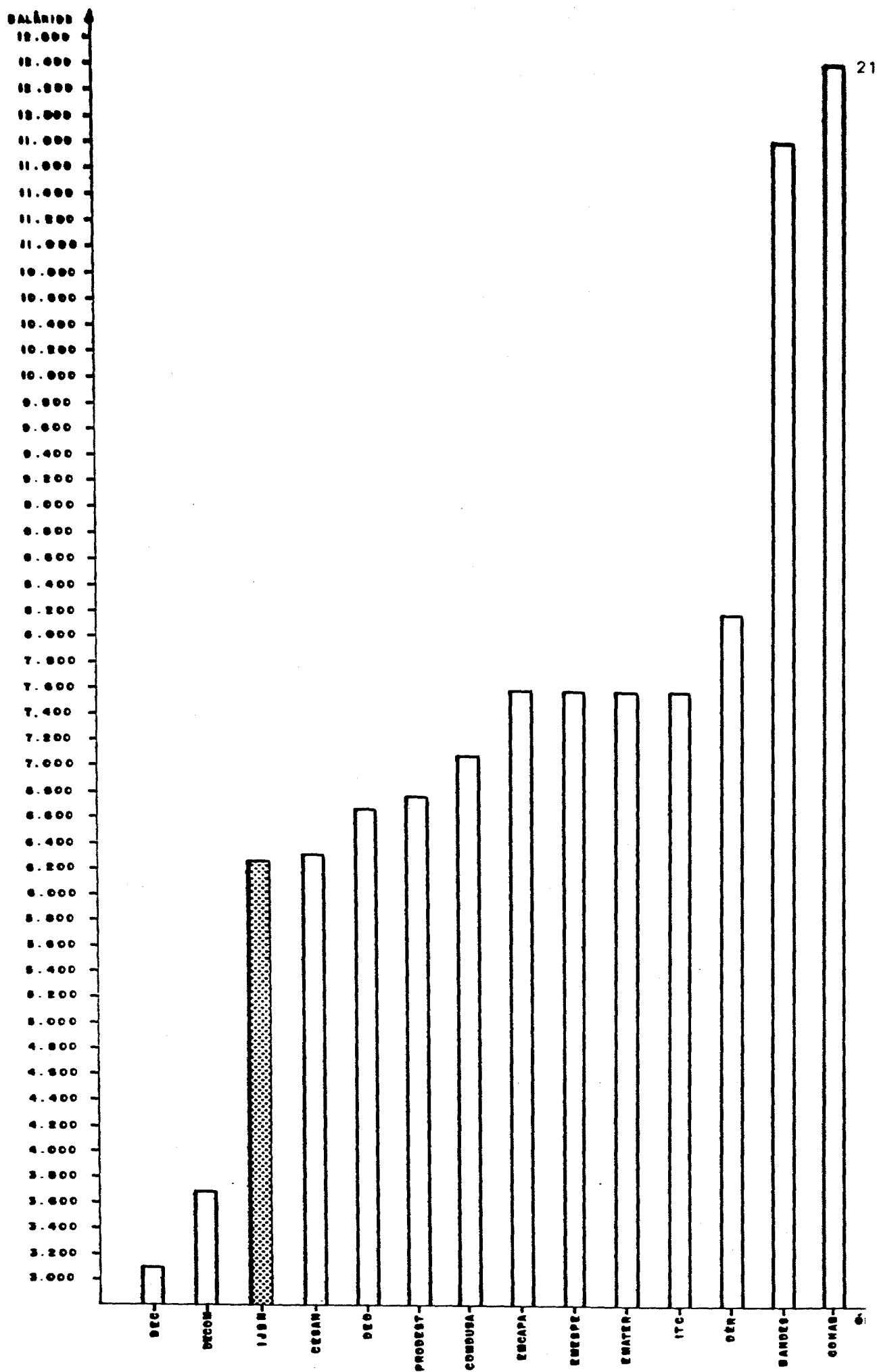
CARGO: AUXILIAR DE SERVIÇOS

NÚMERO ORDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Aux. Serviços	DEC	2.016	3.149	05	
02	Aux. Serviços Gerais	DECOM	2.835	3.670	04	
03	Aux. Escritório	DEO	3.151	6.668	08	
04	Aux. Serviços Gerais II	PRODEST	3.571	6.780	08	Salário estimado para 8 horas
05	Escriturário Datilógrafo	DER	4.098	8.196	20	Salário definido por tempo de serviço
06	Operador	COMDUSA	4.398	7.083	06	Salário estimado para 8 horas
07	Aux. Serviço de Apoio	CESAN	4.598	6.291	09	
08	Impressor/Encadernador/Escuriturário	EMCAPA	4.885	7.578	10	
09	Impressor/Encadernador/Escuriturário	EMESPE	4.885	7.578	10	
10	Impressor/Encadernador/Escuriturário	EMATER	4.885	7.578	10	
11	Impressor/Encadernador/Escuriturário	ITC	4.885	7.578	10	
12	Aux. de Serviços	IJSN	4.912	6.263	07	
13	Aux. Administrativo	IESP	5.040	-	-	
14	Aux. Administrativo A	COHAB	7.776	12.413	11	Salário estimado para 8 horas
15	Operador de Multiplicadores	BANDES	8.307	11.817	10	
16	-	CIDA	-	-	-	
17	-	CETURB	-	-	-	
18	-	DIO	-	-	-	
19	-	IESBEM	-	-	-	



CARGO : AUXILIAR DE SERVIÇOS

SALÁRIO INICIAL



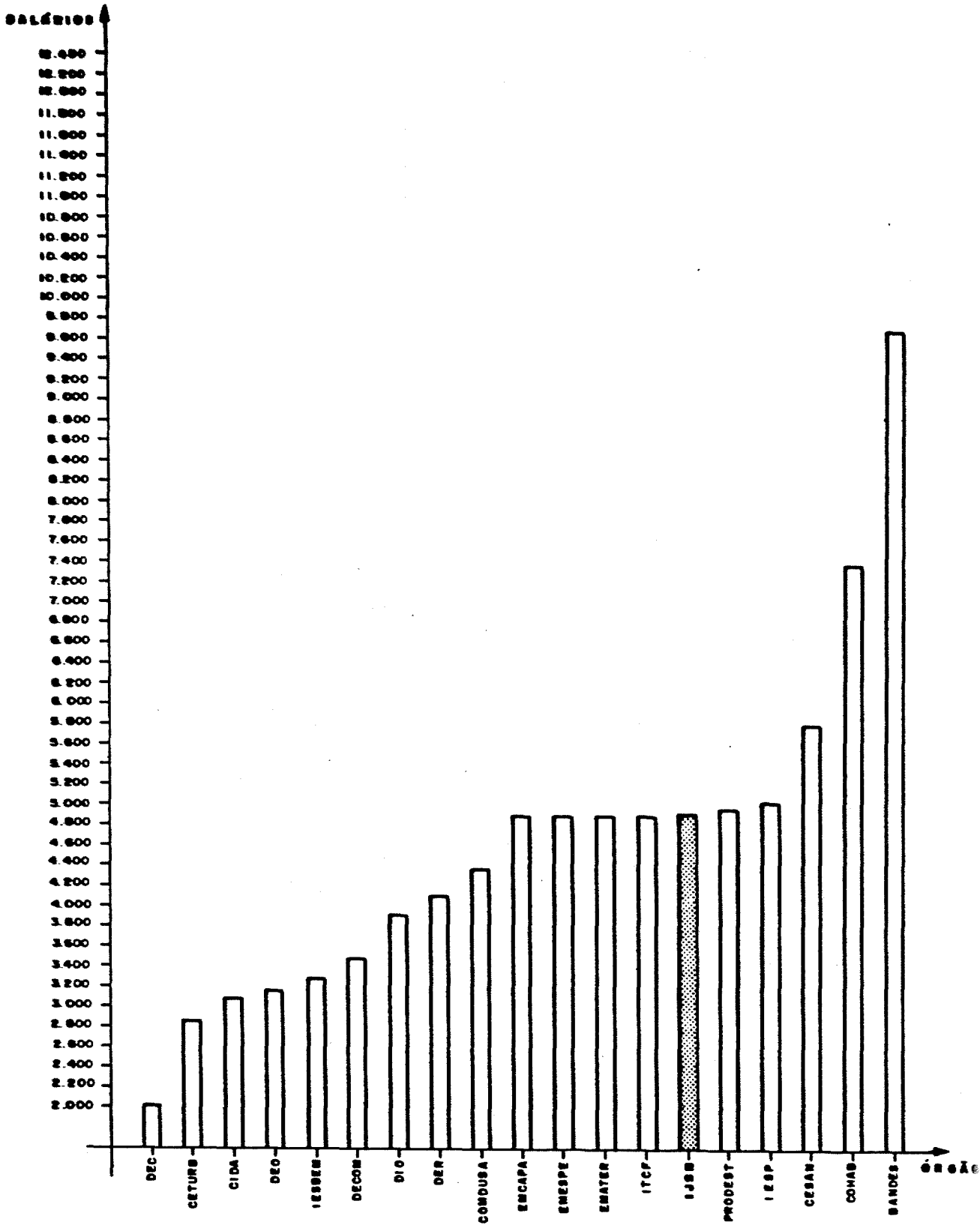
**CARGO : AUXILIAR DE SERVICIOS**  
**SALÁRIO FINAL**

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

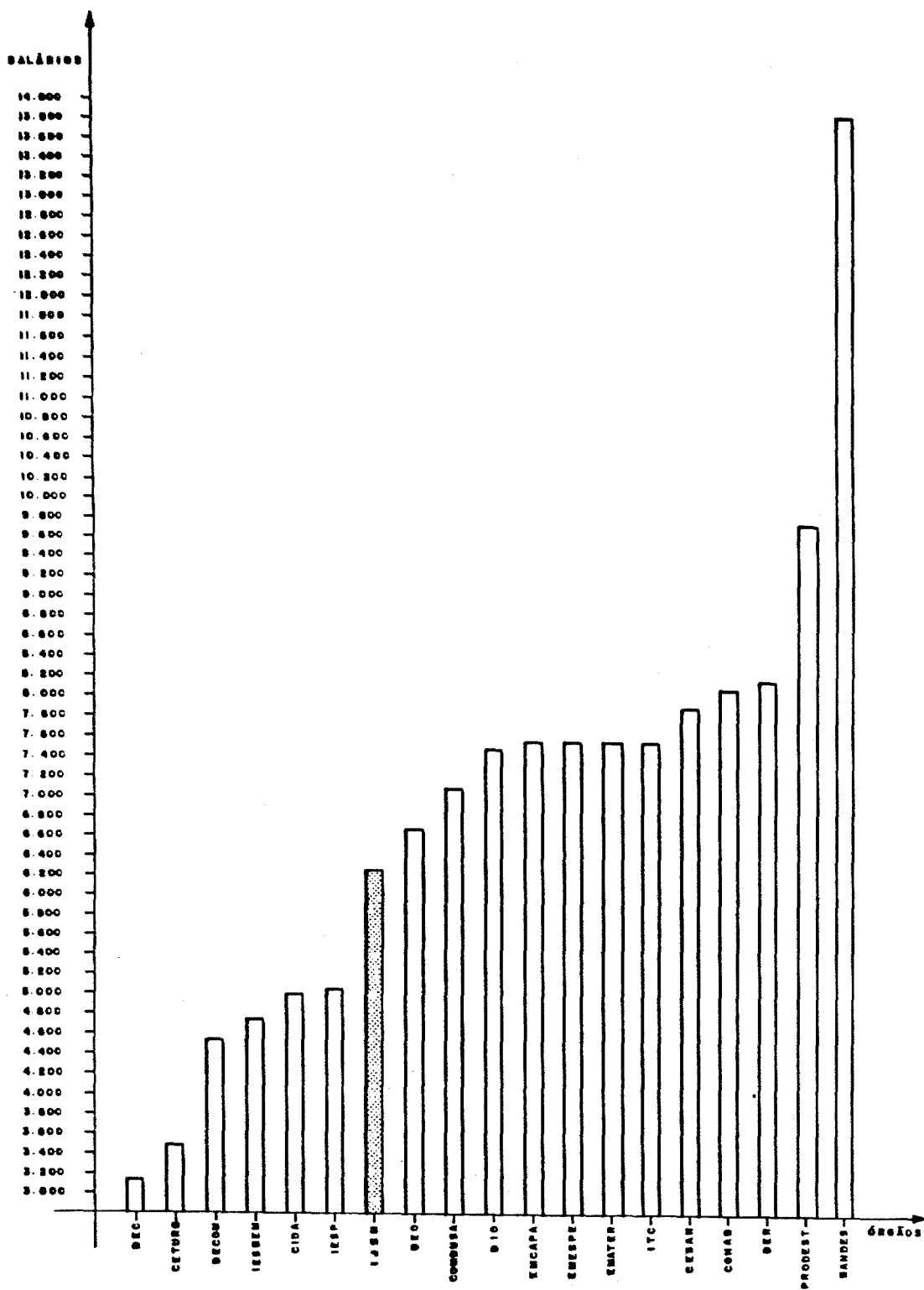
CARGO: RECEPCIONISTA

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Telefonista	DEC	2.016	3.149	05	
02	Recepcionista	CETURB	2.856	3.886	05	
03	Telefonista	CIDA	3.067	4.976	10	
04	Recepcionista	DEO	3.151	6.668	08	
05	Recepcionista	IESBEM	3.266	4.736	10	
06	Telefonista	DECOM	3.514	4.549	04	
07	Telefonista	DIO	3.939	7.485	10	
08	Telefonista	DER	4.098	8.196	20	Níveis definidos por tempo de serviço
09	Recepcionista	COMDUSA	4.398	7.083	06	Salário estimado para 8 horas
10	Escriturário	EMCAPA	4.885	7.578	10	
11	Escriturário	EMESPE	4.885	7.578	10	
12	Escriturário	EMATER	4.885	7.578	10	
13	Escriturário	ITC	4.885	7.578	10	
14	Recepcionista	IJSN	4.912	6.263	07	
15	Telefonista	PRODEST	4.957	9.779	08	Salário estimado para 8 horas
16	Aux. Administrativo	IESP	5.040	-	-	
17	Recepcionista	CESAN	5.816	7.902	09	
18	Aux. Serviços C	COHAB	7.405	8.087	11	Salário estimado para 8 horas
19	Recepcionista	BANDES	9.711	13.833	10	



CARGO : RECEPCIONISTA

SALARIO INICIAL



CARGO : RECEPCIONISTA

SALÁRIO FINAL

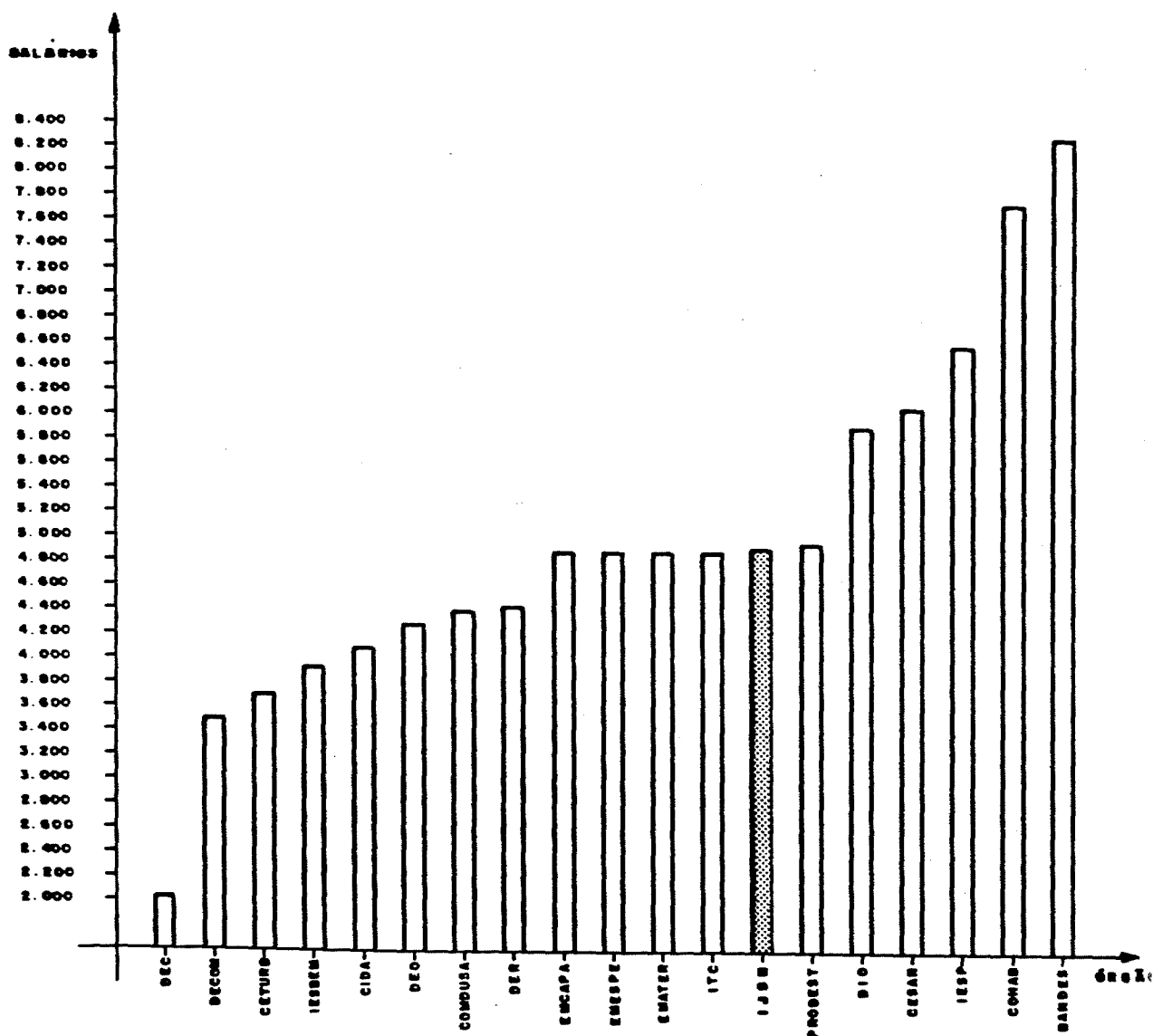


INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

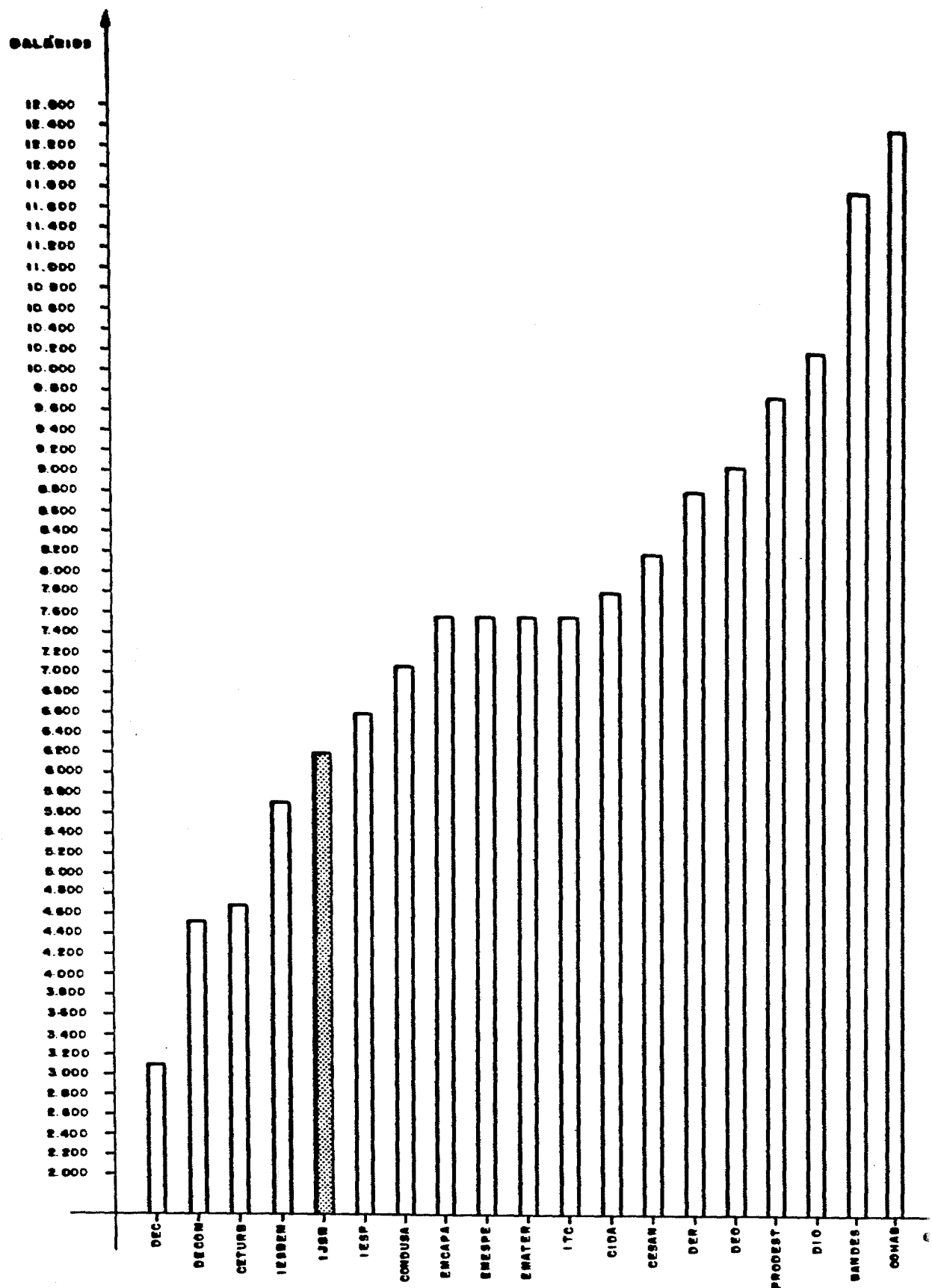
CARGO: MOTORISTA

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Motorista	DEC	2.016	3.149	05	
02	Motorista	DECOM	3.514	4.549	04	
03	Motorista	CETURB	3.713	4.687	05	
04	Motorista	IESBEM	3.931	5.701	10	
05	Motorista	CIDA	4.111	7.828	10	
06	Motorista	DEO	4.333	9.169	08	
07	Motorista	COMDUSA	4.398	7.083	06	Salário estimado para 8 horas
08	Motorista	DER	4.413	8.827	20	Níveis definidos por tempo de serviço
09	Motorista	EMCAPA	4.885	7.578	10	
10	Motorista	EMESPE	4.885	7.578	10	
11	Motorista	EMATER	4.885	7.578	10	
12	Motorista	ITC	4.885	7.578	10	
13	Motorista	IJSN	4.912	6.623	07	
14	Motorista	PRODEST	4.957	9.779	08	Salário estimado para 8 horas
15	Motorista	DIO	5.909	11.288	10	
16	Motorista	CESAN	6.072	8.226	09	
17	Motorista	IESP	6.600	-	-	
18	Motorista	COHAB	7.776	12.413	11	Salário estimado para 8 horas
19	Motorista	BANDES	8.307	11.817	10	



CARGO : MOTORISTA

SALÁRIO INICIAL



CARGO : MOTORISTA

SALÁRIO FINAL

#### 4. CARGO: AUXILIAR ADMINISTRATIVO

O cargo de Auxiliar Administrativo, como os demais da Área Administrativa do IJSN, apresenta a situação salarial como os demais. O Instituto pagando salários iniciais superiores que a grande maioria dos órgãos e intervendo-se a situação quanto aos salários finais.

Variando numa faixa de 6.001 à 7.000, com a média em torno de Cz\$ 6.050,00, o cargo apresenta em alguns órgãos, salários significativos em relação ao mercado pesquisado. Isto faz com que, a média aritmética se distancie da mediana e posiciona-se acima dos salários do Instituto Jones dos Santos Neves.

A defasagem salarial no período de dezembro/79 à junho/87 varia de 40,00% à 70,50%, o que definia um salário inicial em julho/87 de Ca\$ 9.090,28.

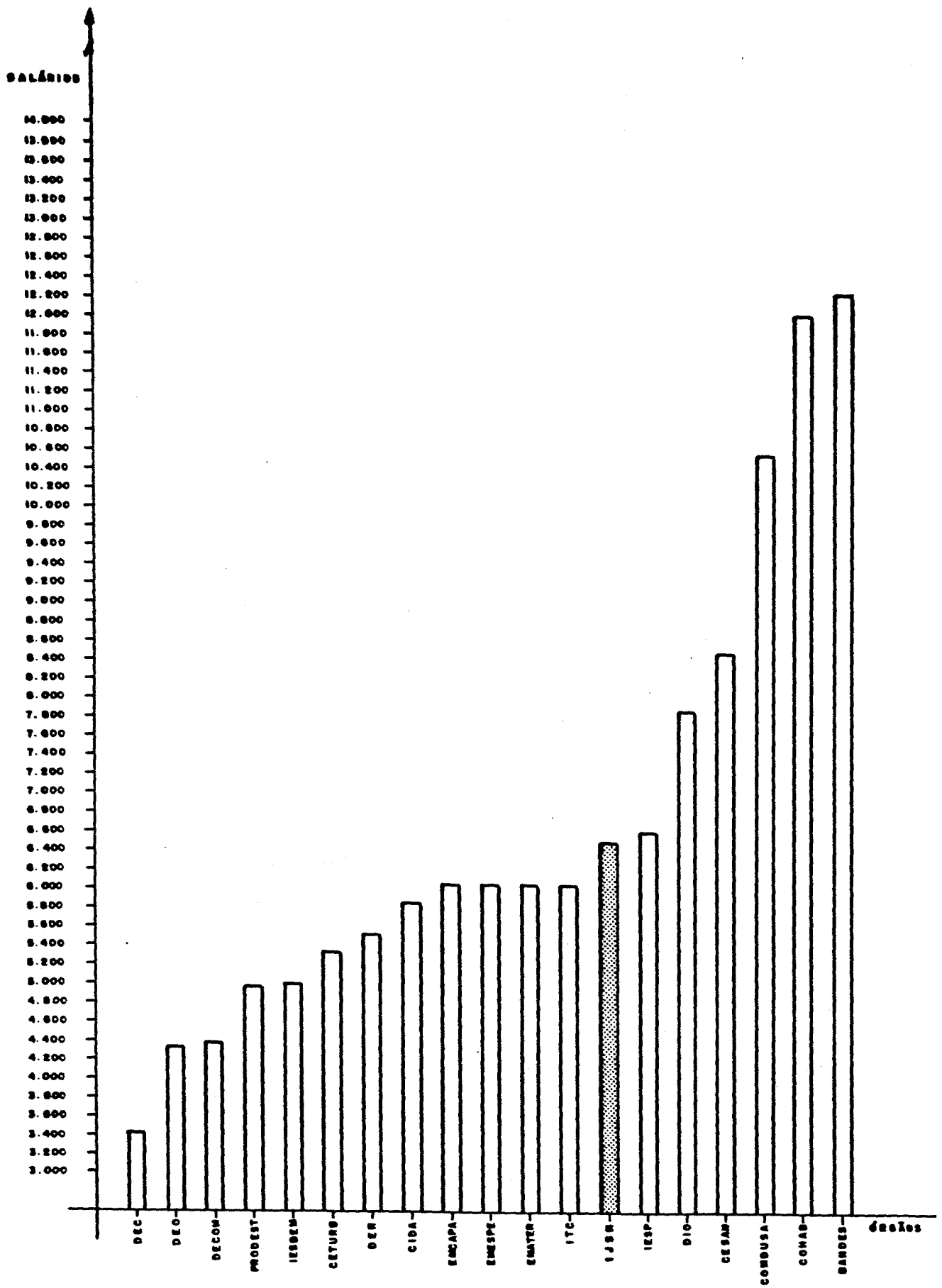
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	12
. Órgãos com salários iniciais acima do INSN	06
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	12
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	06
. Órgãos sem cargo com correlação	-
. Mediana	6.050,00
. Moda (faixa salarial)	6.001 a 7.000
. Média aritmética	6.702,36
. Salário atual do IJSN	6.489,31
. Salário inicial considerando a defasagem salarial - dez./79 à jun./87.	9.090,28

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

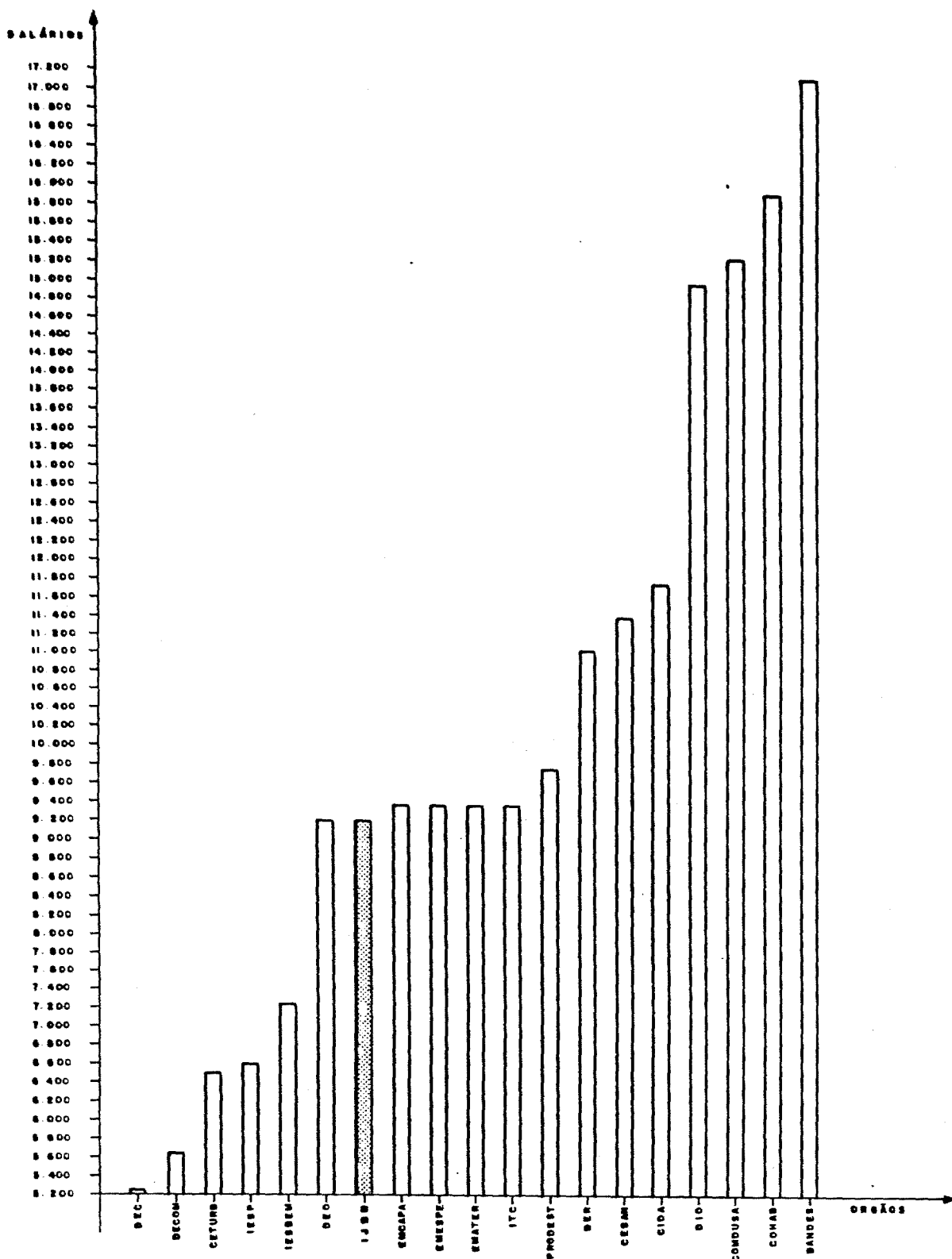
CARGO: AUXILIAR ADMINISTRATIVO

NÚMERO ORDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	As. Adm./Almox. Técnico	DEC	3.414	5.244	05	Servidor ganho justiça (5.707 à 7.928)
02	Datilóg./Almox./Protocolista	DEO	4.333	9.169	08	
03	Oficial Administrativo	DECOM	4.355	6.637	04	
04	Aux. Administrativo	PRODEST	4.957	9.779	08	Salário estimado para 8 horas
05	Oficial Administrativo	IESBEM	4.991	7.237	10	
06	Datilóg./Almox./Aux. Pessoal	CETURB	5.346	6.499	05	
07	Oficial Administrativo	DER	5.517	11.034	20	Níveis definidos por tempo de serviço
08	Aux. Administrativo I	CIDA	5.846	11.759	10	
09	Aux. Administrativo	EMCAPA	6.050	9.385	10	
10	Aux. Administrativo	EMESPE	6.050	9.385	10	
11	Aux. Administrativo	EMATER	6.050	9.385	10	
12	Aux. Administrativo	ITC	6.050	9.385	10	
13	Aux. Administrativo	IJSN	6.489	9.204	07	
14	Assistente Administrativo	IESP	6.600	-	-	
15	Auxiliar Finanças	DIO	7.879	14.971	10	
16	Auxiliar Administrativo	CESAN	8.499	11.405	09	
17	Auxiliar Administrativo	COMDUSA	10.582	15.240	06	Salário estimado para 8 horas
18	Auxiliar Administrativo B	COHAB	12.052	15.940	11	Salário estimado para 8 horas
19	Auxiliar Administrativo	BANDES	12.285	17.136	10	



CARGO : AUXILIAR ADMINISTRATIVO

SALÁRIO INICIAL



CARGO : AUXILIAR ADMINISTRATIVO

SALÁRIO FINAL

## 5. CARGO: DESENHISTA

Verifica-se uma variação salarial para o cargo, em função das atribuições do mesmo estarem mais voltadas para atuação na Área Administrativa ou na Técnica, com salários mais altos quando as atribuições são mais caracterizadas para a última dos órgãos comparados, 75% pagam salários iniciais abaixo do IJSN, e 33% pagam salários finais superiores, estando o Instituto, com salários acima das médias salariais utilizadas para análise.

A média salarial encontrada foi de Cz\$ 7.353,00, numa faixa salarial mais ampla - 6.000 à 8.000, onde situa-se aproximadamente 50% dos órgãos analisados, que na sua maioria demandam atribuições mais voltadas à área administrativa.

Observa-se, para o cargo, no período de dezembro/79 à junho/87 uma defasagem que oscila entre 34,70% à 84,90% entre os níveis 01 a 07 do cargo.

ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	09
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	03
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	08
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	04
. Órgãos sem cargo com correlação	06
. Mediana	7.353
. Moda (faixa salarial)	6.000 à 8.000
. Média aritmética	7.911,23
. Salário atual do IJSN	9.655,36
. Salário inicial considerando a defasagem salarial - dez./79 à jun./87.	13.014,53

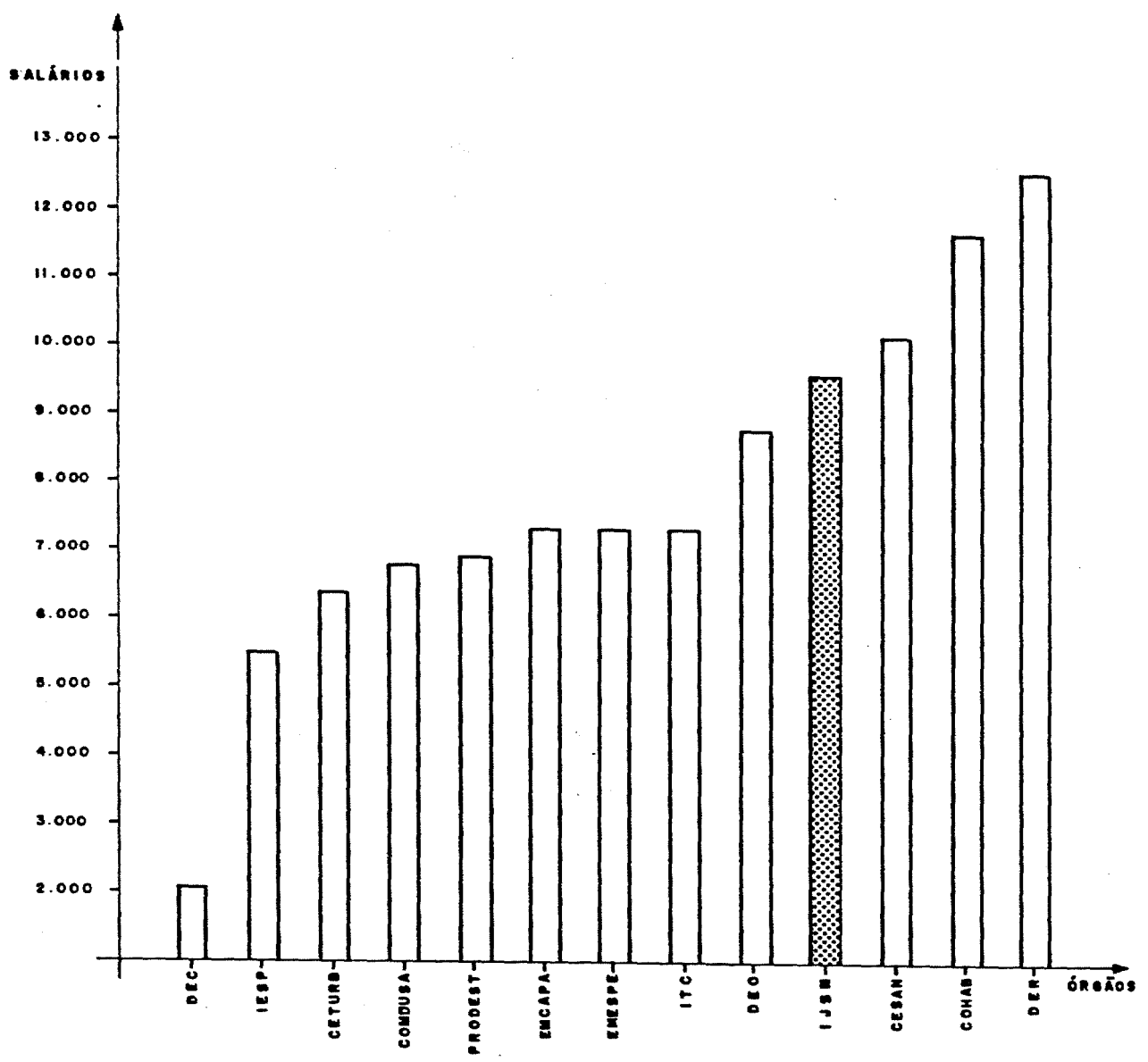


INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

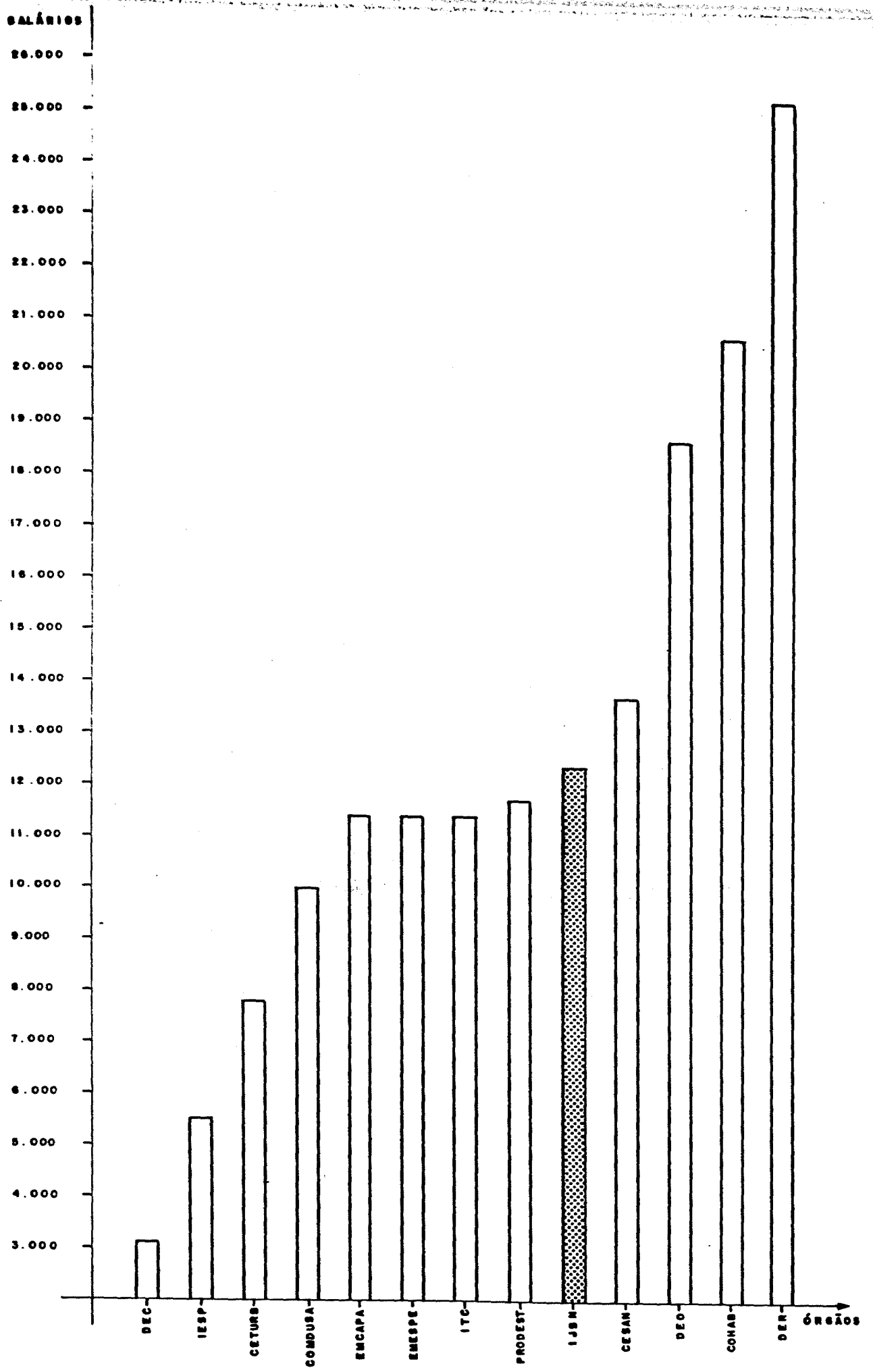
CARGO: DESENHISTA

NÚMERO ORDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Desenhista	DEC	2.016	3.149	05	
02	Desenhista	IESP	5.520	-	-	
03	Desenhista	CETURB	6.416	7.798	05	
04	Desenhista	COMDUSA	6.849	10.024	06	Salário estimado para 8 horas
05	Desenhista	PRODEST	6.938	11.746	08	Salário estimado para 8 horas
06	Desenhista	EMCAPA	7.353	11.406	10	
07	Desenhista	EMESPE	7.353	11.406	10	
08	Desenhista	ITC	7.353	11.406	10	
09	Desenhista	DEO	8.864	18.755	08	
10	Desenhista	IJSN	9.655	12.370	07	
11	Técnico Auxiliar	CESAN	10.209	13.745	09	
12	Técnico Operacional A	COHAB	11.710	20.685	11	Salário estimado para 8 horas
13	Desenhista	DER	12.610	25.221	20	Níveis definidos por tempo de serviço
14	Desenhista	DECOM	-	-	-	
15	-	DIO	-	-	-	
16	-	BANDES	-	-	-	
17	-	IESBEM	-	-	-	
18	-	CIDA	-	-	-	
19	-	EMATER	-	-	-	



CARGO : DESENHISTA

SALÁRIO INICIAL



**CARGO : DESENHISTA**  
**SALÁRIO FINAL**

## 6. CARGO: AUXILIAR TÉCNICO

De todos os cargos pesquisados, este foi o que apresentou o menor índice de correlação, com apenas 50% dos órgãos participantes, ou seja, 09 órgãos com cargos correlatos.

Ao contrário dos demais comentários anteriores, a tabela abaixo nos mostra que 67% dos órgãos pagam salários iniciais e finais acima do IJSN. Da mesma forma a mediana e faixa salarial apontadas, encontram-se acima dos salários atuais.

Considerando o período de dezembro/79 à junho/87, a defasagem salarial varia entre 34,70% à 84,90% entre os níveis 01 a 07 do cargo.

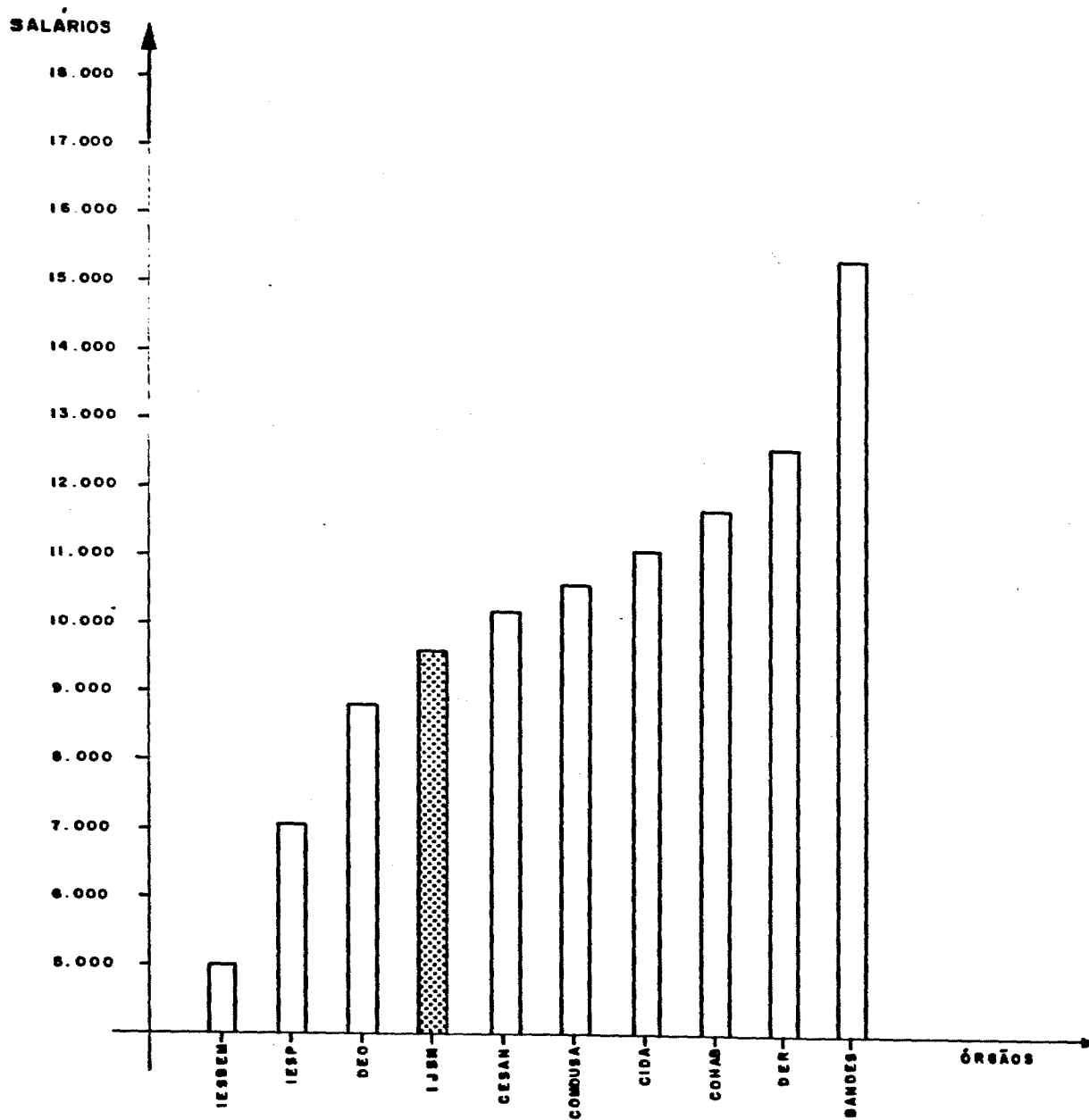
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	03
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	06
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	02
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	07
. Órgãos sem cargo com correlação	09
. Mediana	10.395
. Moda (faixa salarial)	10.000 à 12.000
. Média aritmética	9.168,50
. Salário atual do IJSN	9.655,36
. Salário inicial considerando a defasagem salarial - dez./79 à jun./87.	13.014,53

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

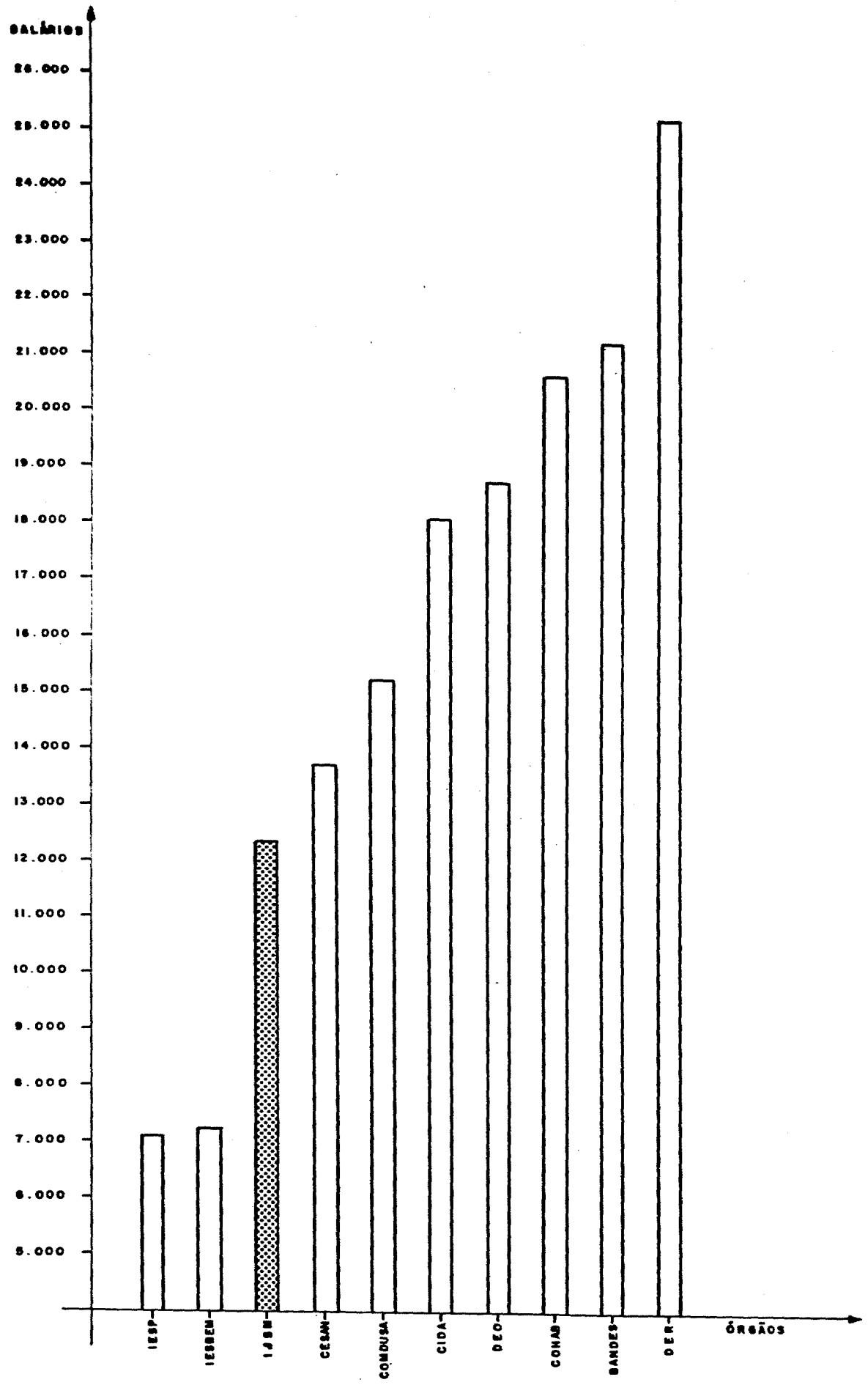
CARGO: AUXILIAR TÉCNICO

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Aux. Serviços Técnicos	IESBEM	5.017	7.276	10	
02	Téc. Serviços Especializados	IESP	7.080	-	-	
03	Aux. Técnico	DEO	8.864	18.755	08	
04	Aux. Técnico	IJSN	9.655	12.370	07	
05	Técnico Auxiliar	CESAN	10.209	13.745	09	
06	Aux. Técnico	COMDUSA	10.582	15.240	06	Salário estimado para 8 horas
07	Aux. Técnico	CIDA	11.144	18.077	10	
08	Técnico Operacional A	COHAB	11.710	20.685	11	Salário estimado para 8 horas
09	Aux. Eng./Calculista Medições	DER	12.610	25.221	20	Níveis definidos para tempo de serviço
10	Aux. Técnico I	BANDES	15.396	21.255	10	
11	-	EMCAPA	-	-	-	
12	-	EMESPE	-	-	-	
13	-	EMATER	-	-	-	
14	-	ITC	-	-	-	
15	-	DIO	-	-	-	
16	-	DECOM	-	-	-	
17	-	CETURB	-	-	-	
18	-	DEC	-	-	-	
19	-	PRODEST	-	-	-	



**CARGO : AUXILIAR TÉCNICO**

**SALÁRIO INICIAL**



CARGO : AUXILIAR TÉCNICO

SALÁRIO FINAL

## 7. CARGO: TÉCNICO DE NÍVEL SUPERIOR I

Todos os órgãos pesquisados apresentaram cargos com correlação a este, sendo que a maioria - 77%, remunera acima dos salários iniciais e finais do Instituto, o que demonstra uma grande defasagem do IJSN em relação aos demais órgãos. Apenas 04 órgãos, dos 1%, remuneram abaixo, isto sem considerar órgãos com ganhos na justiça.

Destes órgãos, verifica-se que alguns chegam a remunerar os seus cargos com salários iniciais, às vezes, 100% mais altos que o salário inicial do Instituto e os salários finais 200% superior ao último nível do cargo.

Os salários iniciais variam em torno da faixa salarial de 16.000 à 18.000, com a média em torno de 16.316 à 16.535,31, enquanto os salários finais com a média em torno de 25.309 à 30.916.

A defasagem salarial observada no período de dez/79 à jun/87, varia de 100,80 à 127,80%, o que se atualizado o salário inicial seria de CZ\$ 25.738,36.



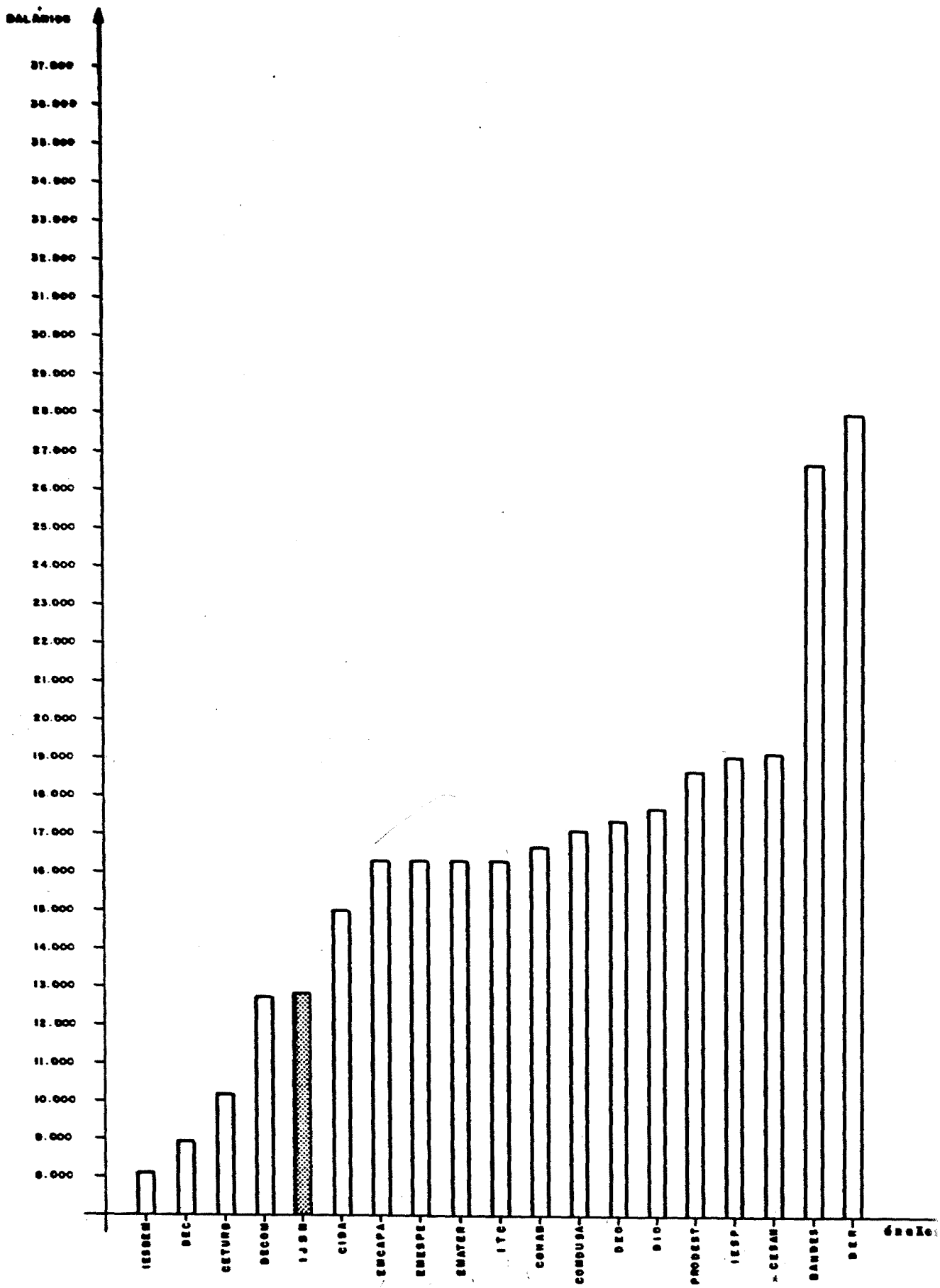
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (CZ\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	04
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	14
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	04
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	14
. Órgãos sem cargo com correlação	-
. Mediana	16.316
. Moda (faixa salarial)	16.000 à 18.000
. Média aritmética	16.535,31
. Salário atual do IJSN	12.815,66
. Salário inicial considerado a defasagem salarial - dez/79 à jun/87	25.738,36

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

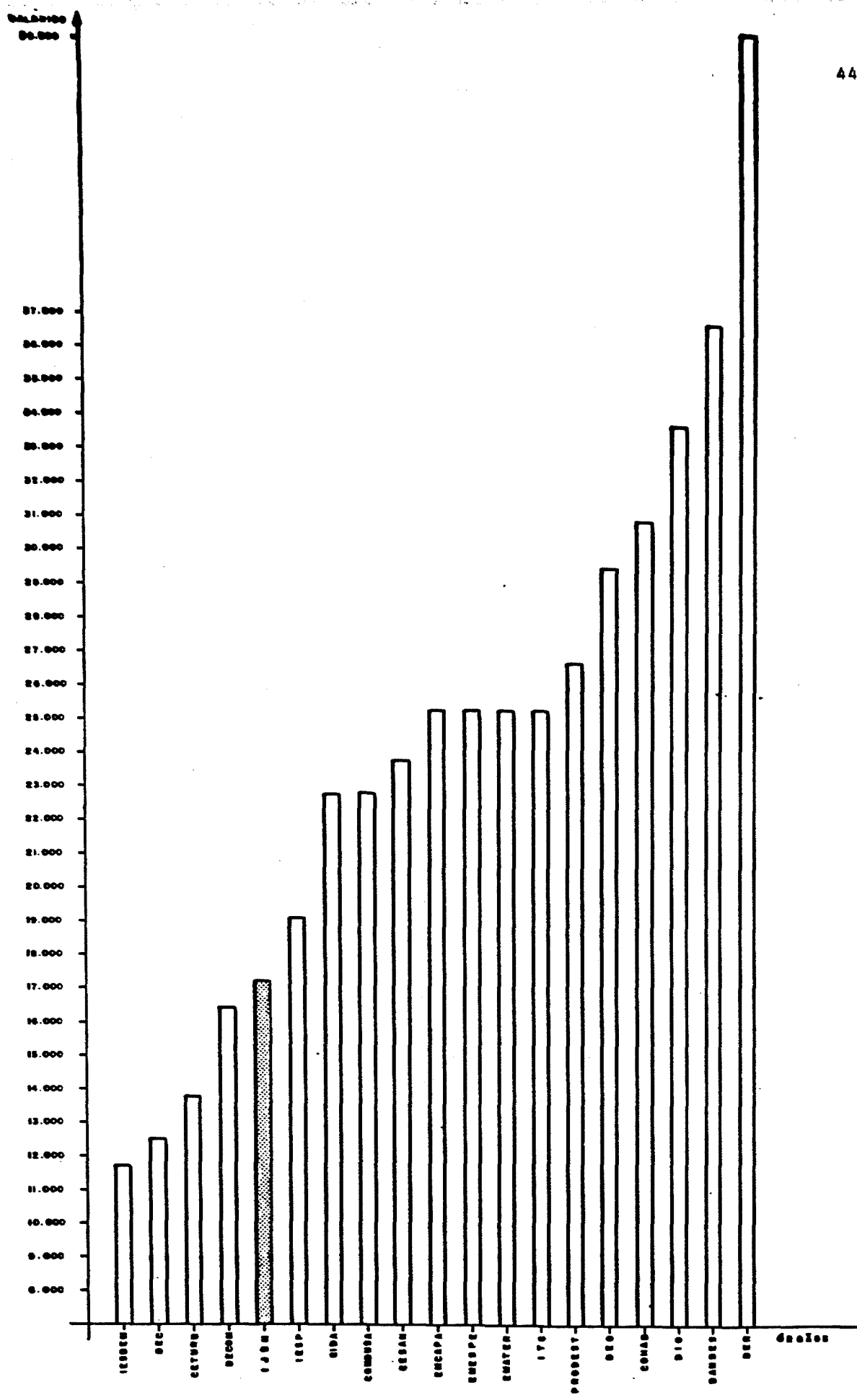
QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

CARGO: TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR I

NÚMERO ORDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Advogado	IESBEM	8.103	11.751	10	
02	Contador/Eng./Ass. Jurídico	DEC	8.945	12.567	05	Servidor ganho justiça (15.126 à 25.069)
03	Formação Superior	CETURB	10.193	13.867	05	Existe a IV Faixa Salarial
04	Técnico Nível Superior	DECOM	12.730	16.479	04	
05	Técnico Nível Superior	IJSN	12.815	17.225	07	
06	Téc. Nível Sup. Operacional I	CIDA	15.044	22.783	10	Existe a IV Faixa Salarial
07	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	EMCAPA	16.316	25.309	10	Média salarial das Faixas Salariais 0, 1 e 2
08	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	EMESPE	16.316	25.309	10	Média salarial das Faixas Salariais 0, 1 e 2
09	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	EMATER	16.316	25.309	10	Média salarial das Faixas Salariais 0, 1 e 2
10	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	ITC	16.316	25.309	10	Média salarial das Faixas Salariais 0, 1 e 2
11	Nível Superior A	COHAB	16.765	30.916	11	Salário estimado para 8 horas
12	Adm./Adv./Econ./Eng./A. Social/Cont.	COMDUSA	17.139	22.801	06	Salário estimado para 8 horas
13	Adm./Econ./Cont./As. Social	DEO	17.473	29.521	14	
14	Administrador/Contador	DIO	17.729	33.685	10	
15	Técnico Nível Superior I	PRODEST	18.712	26.681	10	Salário estimado para 8 horas
16	Arquiteto/Cont./As. Social	IESP	19.106	-	-	Salário estimado para 8 horas
17	Adm./Econ./As. Social/Adv./Sociol./ Bibliot. P. L.	CESAN	19.221	23.782	07	
18	Técnico Nível Superior I	BANDES	26.880	36.642	10	Existe a IV Faixa Salarial
19	Adm./Econ./As. Social	DER	28.052	56.105	20	Níveis definidos por tempo de serviço



CARGO : TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR I  
SALÁRIO INICIAL



CARGO : TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR I  
SALÁRIO FINAL

## 8. CARGO: TÉCNICO DE NÍVEL SUPERIOR II

As conclusões em relação ao cargo são semelhantes as do Técnico de Nível Superior I, com 78% dos órgãos remunerando a mais que o Instituto, tanto os salários iniciais quanto os finais; da mesma forma que, permanece a defasagem em relação a alguns órgãos, de 100% e 200%, respectivamente, para salários iniciais e finais.

Exemplificando, enquanto o cargo no Instituto, encontra-se definido numa faixa salarial de 17.393 à 23.959, alguns órgãos possuem com cargos com mesma nomenclatura e atribuições correlatas, com faixas salarial de 34.200 à 42.084.

A defasagem salarial observada no período de dez/79 à jun/87, varia de 114% à 158%, o que se atualizado, o salário inicial seria de Cz\$ 37.226,79.

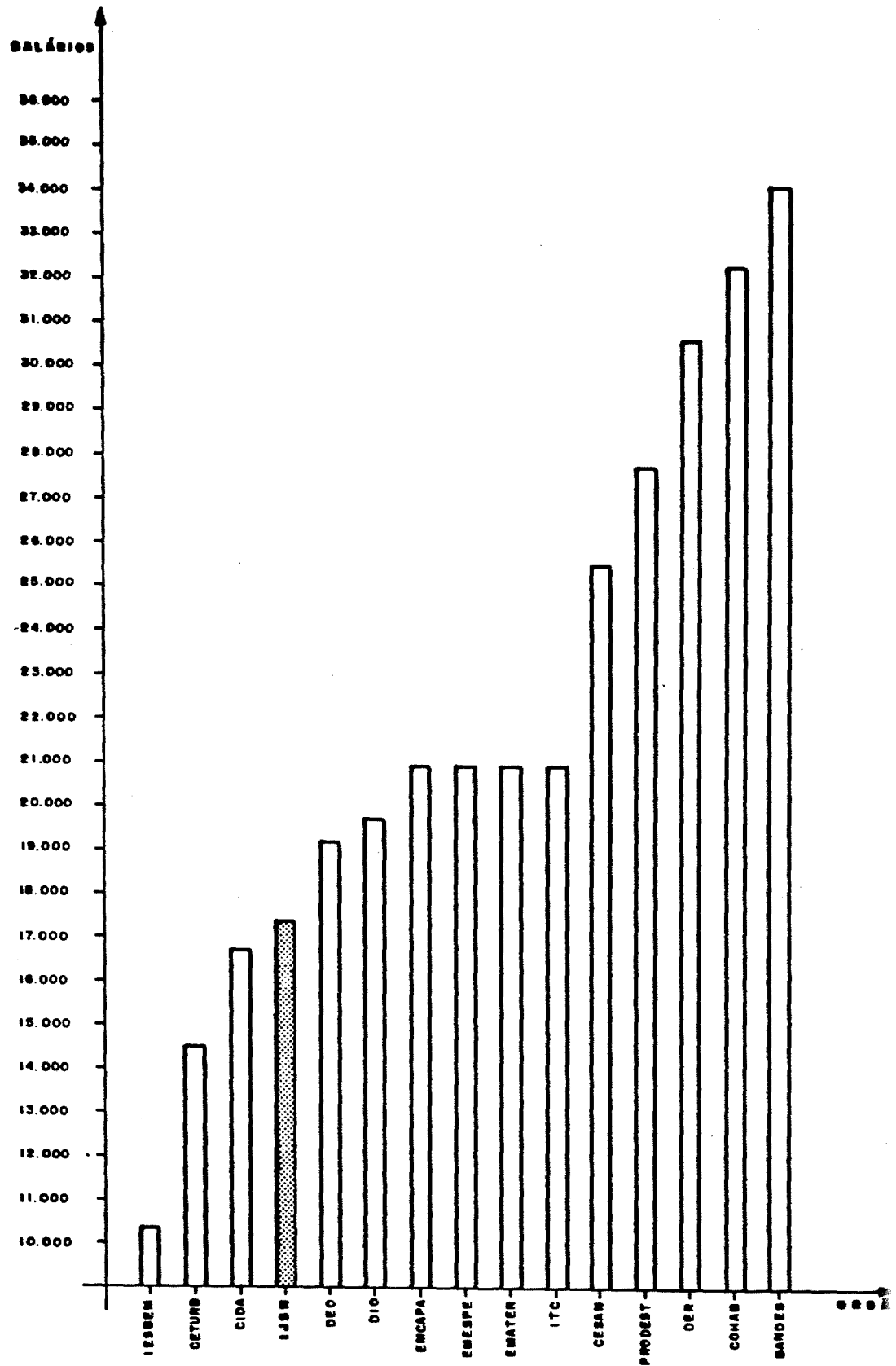
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgão com salários iniciais abaixo do IJSN	03
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	11
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	02
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	12
. Órgãos sem cargos com correlação	04
. Mediana	20.939
. Moda (faixa salarial)	20.000 à 22.000
. Média Aritmética	22.160,33
. Salário atual do IJSN	17.393,98
. Salário inicial considerado a defasagem salarial - dez./79 à jun./87	37.226,79

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

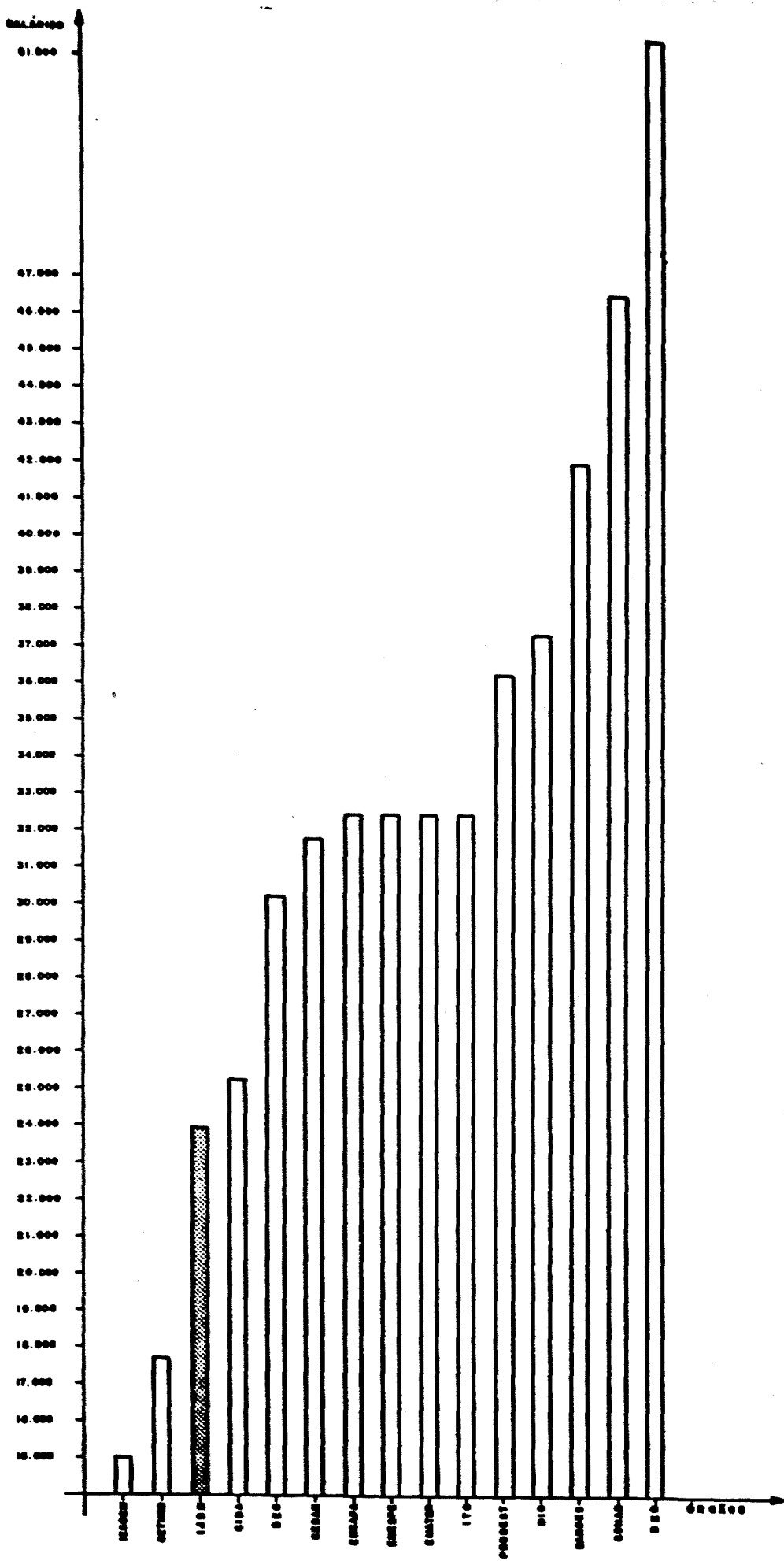
CARGO: TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR II

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Adm./Econ./As. Social/Orient. Pedag.	IESBEM	10.362	15.024	10	
02	Formação Superior	CETURB	14.560	17.698	05	Existe a IV Faixa Salarial
03	Téc. Nível Sup. Operacional II	CIDA	16.689	25.273	10	Existe a IV Faixa Salarial
04	Técnico Nível Superior II	IJSN	17.393	23.959	07	
05	Eng./Adv./Arquiteto	DEO	19.226	30.273	08	
06	Economista	DIO	19.699	37.428	10	
07	Téc. em Plan./Téc. Adm. Finanças	EMCAPA	20.939	32.481	10	Média salarial das Faixas Salariais 3, 4 e 5
08	Téc. em Plan./Téc. Adm. Finanças	EMESPE	20.939	32.481	10	Média salarial das Faixas Salariais 3, 4 e 5
09	Téc. em Plan./Téc. Adm. Finanças	EMATER	20.939	32.481	10	Média salarial das Faixas Salariais 3, 4 e 5
10	Téc. em Plan./Téc. Adm. Finanças	ITC	20.939	32.481	10	Média salarial das Faixas Salariais 3, 4 e 5
11	Adm./Econ./Adv./Cont./Pedag./As. Social (Pleno)	CESAN	25.556	31.799	07	
12	Téc. Esp. Nível Superior II	PRODEST	27.810	36.341	08	Salário estimado para 8 horas
13	Engenheiro/Advogado	DER	30.769	61.539	20	Níveis definidos por tempo de serviço
14	Nível Superior B	COHAB	32.385	46.590	11	Salário estimado para 8 horas
15	Técnico Nível Superior II	BANDES	34.200	42.084	10	Existe a IV Faixa Salarial
16	-	COMDUSA	-	-	-	
17	-	DEC	-	-	-	
18	-	IESP	-	-	-	
19	-	DECOM	-	-	-	



CARGO : TECNICO NÍVEL SUPERIOR II

SALÁRIO INICIAL



CARGO : TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR II  
SALÁRIO FINAL



### 9. CARGO: TÉCNICO DE NÍVEL SUPERIOR III

Dos dezoito órgãos selecionados na pesquisa, apenas 10 apresentaram em sua estrutura salarial cargos com correlação ao Técnico de Nível Superior III. Destes, 03 apresentam a IV faixa salarial, a qual desprezamos para efeitos comparativos e analíticos.

Assim, quando deveria existir uma semelhança quanto aos resultados encontramos para os cargos de Técnico de Nível Superior I e II, encontramos a média de salários abaixo do nível inicial do IJSN, que se explica, pelo fato de 06 dos 10 órgãos com correlação apresentarem salários iniciais inferiores aos do Instituto.

Porém, necessário se torna ressaltar que dos 10 órgãos, 80% pagam salários finais superiores ao IJSN e que 40% começam com salários iniciais superiores ao último nível do cargo.

A defasagem salarial observada no período de dez./79 à jun./87, no nível 1, é de 130,65%.

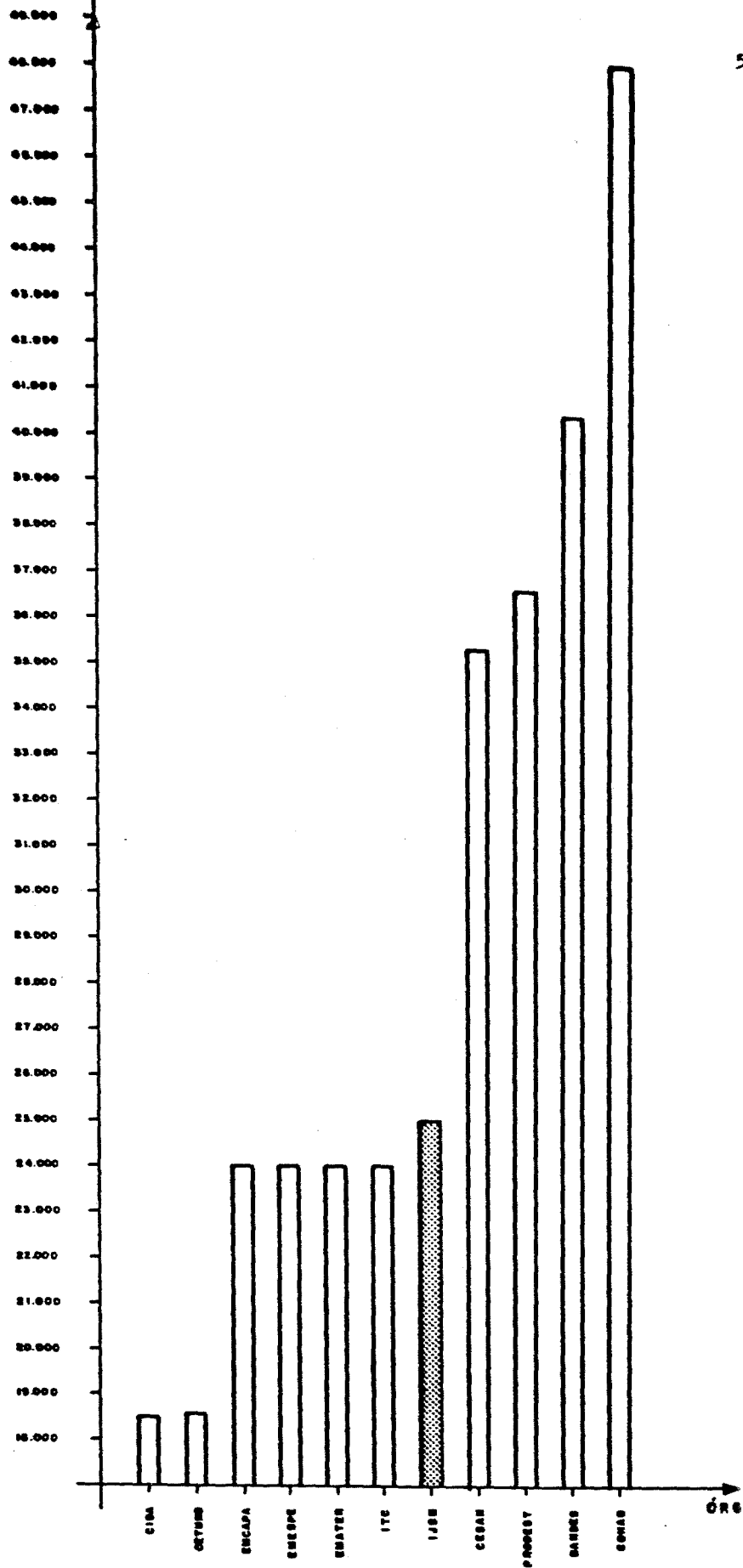
ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE/ VALOR (Cz\$)
. Órgãos com salários iniciais abaixo do IJSN	06
. Órgãos com salários iniciais acima do IJSN	04
. Órgãos com salários finais abaixo do IJSN	02
. Órgãos com salários finais acima do IJSN	08
. Órgãos sem cargos com correlação	08
. Média	24.044
. Moda (faixa salarial)	24.000 à 26.000
. Média Aritmética	28.981,63
. Salário Atual do IJSN	25.061,35
. Salário inicial considerado a defasagem salarial - dez./79 à jun./87	64.935,51

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES - IJSN

QUADRO SALARIAL POR CARGO DOS ÓRGÃOS PESQUISADOS

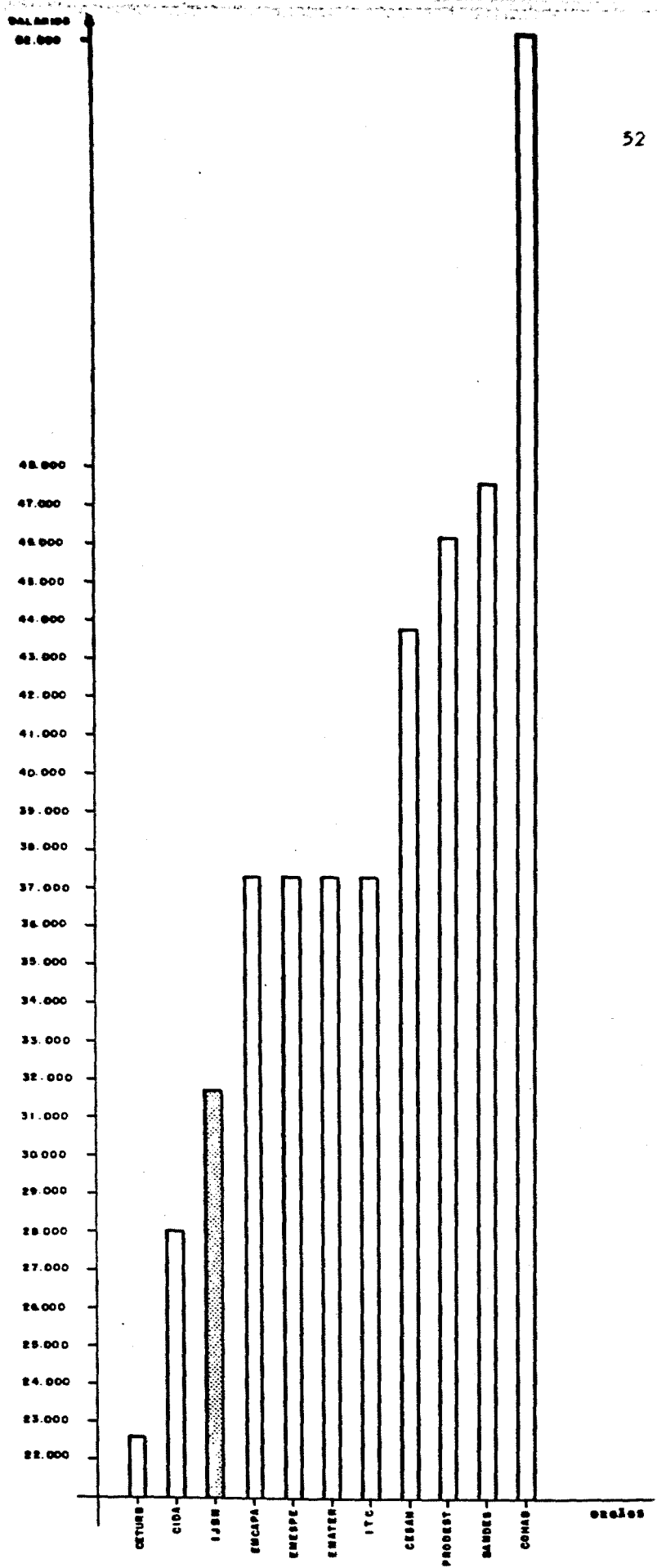
CARGO: TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR III

NÚMERO ÓRDEM	CARGO	ÓRGÃO	SALÁRIOS		NÍVEIS	OBSERVAÇÕES
			INICIAL	FINAL		
01	Téc. Nível Sup. Operacional III	CIDA	18.513	28.036	10	Existe a IV Faixa Salarial
02	Formação Superior	CETURB	18.584	22.588	05	Existe a IV Faixa Salarial
03	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	EMCAPA	24.044	37.299	10	Média salarial das Faixas Salariais 6, 7 e 8
04	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	EMESPE	24.044	37.299	10	Média salarial das Faixas Salariais 6, 7 e 8
05	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	EMATER	24.044	37.299	10	Média salarial das Faixas Salariais 6, 7 e 8
06	Téc. em Plan./Téc. Adm. e Finanças	ITC	24.044	37.299	10	Média salarial das Faixas Salariais 6, 7 e 8
07	Técnico Nível Superior III	IJSN	25.061	31.710	07	
08	Adm./Econ./Adv./Cont./Eng./Arq. (Senior)	CESAN	35.367	43.810	07	
09	Téc. Esp. Nível Superior III	PRODEST	36.639	46.180	08	Salário estimado para 8 horas
10	Técnico Nível Superior III	BANDES	40.452	47.670	10	Existe a IV Faixa Salarial
11	Nível Superior C	COHAB	48.006	62.220	11	Salário estimado para 8 horas
12	-	IESBEM	-	-	-	
13	-	DIO	-	-	-	
14	-	DEO	-	-	-	
15	-	IESP	-	-	-	
16	-	DEC	-	-	-	
17	-	DEC	-	-	-	
18	-	DECOM	-	-	-	
19	-	COMDUSA	-	-	-	



CARGO : TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR III

SALÁRIO INICIAL



**CARGO : TÉCNICO NIVEL SUPERIOR III**  
**SALARIO FINAL**

## 3.

## ANÁLISE GLOBAL

---

De modo geral, os cargos apresentaram um bom índice de correlação entre os 18 órgãos selecionados para comparação e análise no presente trabalho.

A defasagem salarial em relação a estes órgãos é evidente, principalmente nos cargos voltados para a área técnica, com diferenças salariais acima de 100% em níveis iniciais e chegando a 200% em níveis finais.

As informações existentes a nível de mercado local são tão claras que nos propicia afirmar, apesar de não se ter dados técnicos no presente trabalho, que se ampliada a pesquisa a nível do setor privado, esta defasagem apresentaria índices diferenciados bem maiores.

A pesquisa também mostra, que os cargos do Instituto pertencentes a área administrativa e apoio técnico apresentam salários iniciais acima da média salarial, e os salários finais abaixo da média apresentada.

Por outro lado, esta situação assume posição contrária para os cargos considerados da área técnica, quando constata-se para alguns destes cargos, uma média de 70% dos órgãos com salários iniciais acima e 80% com salários finais superiores ao IJSN.

Uma constante é que em quase todos os cargos, com exceção de 03, 70% dos órgãos apresentaram salários finais superiores para cada cargo analisado. Isto, está diretamente relacionado com o fato de ter sido suprimido em 1985, os 03 últimos níveis salariais existentes no Plano de Cargos e Salários.

