

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
COORDENAÇÃO ESTADUAL DO PLANEJAMENTO

AGLURB-GV
PLANO DIRETOR DE TRANSPORTE URBANO DA
GRANDE VITÓRIA - PDTU/GV
PROGRAMA GLOBAL DE TRABALHO
REVISÃO

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES

1100853

AGLURB-GV

PLANO DIRETOR DE TRANSPORTE URBANO DA
GRANDE VITÓRIA - PDTU/GV

PROGRAMA GLOBAL DE TRABALHO
REVISÃO

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
COORDENAÇÃO ESTADUAL DO PLANEJAMENTO
INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES

AGLURB-GV
PLANO DIRETOR DE TRANSPORTE URBANO DA
GRANDE VITÓRIA - PDTU/GV
PROGRAMA GLOBAL DE TRABALHO
REVISÃO

OUTUBRO/1986

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
José Moraes

COORDENAÇÃO ESTADUAL DO PLANEJAMENTO
Orlando Caliman

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES
Manoel Rodrigues Martins Filho

COORDENADOR TÉCNICO DO IJSN
Robson Luiz Pizziollo - Geógrafo

GERENTE DA UG/AGLURB-GV
João Luiz Paste - Engenheiro

GERENTE DO DEPARTAMENTO DE PROJETOS ESPECIAIS
Carlos Eduardo Pini Leitão - Engenheiro

COORDENADORA DO PDTU/GV
Luciene Maria Becacici Esteves Vianna - Engenheira

ASSESSORIA TÉCNICA
GEIPOT/EBTU

EQUIPE DE APOIO DO IJSN

ÍNDICE	PÁGINA
APRESENTAÇÃO	
1. INTRODUÇÃO	7
2. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES	13
3. DIMENSIONAMENTO DE EQUIPE	23
4. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO	26

APRESENTAÇÃO

O presente documento foi elaborado no sentido de promover uma avaliação no andamento das atividades do Plano Diretor de Transporte Urbano da Grande Vitória-PDTU/GV, bem como proceder a uma atualização de seu cronograma de atividades, e a um levantamento dos pressupostos básicos imprescindíveis ao cumprimento da programação de trabalho estabelecida nos prazos ora revistos.

O PDTU/GV integra o Programa AGLURB/GV, em convênio assinado entre o Governo do Estado do Espírito Santo e a Empresa Brasileira de Transporte Urbano-EBTU, em 27 de agosto de 1984 - Convênio EBTU 056/84 (alterado pelo Convênio EBTU 045/86, de 13 de maio de 1986). Compõe-se por cinco subprojetos, quais sejam:

- . Sistema de Transporte Público de Passageiros-STPP
- . Sistema Viário/Circulação - SV
- . Estudo sobre o Sistema de Táxis
- . Estudos sobre Bicicletas
- . Estudos sobre o Transporte de Carga.

1.**INTRODUÇÃO**

O Plano Diretor de Transporte Urbano da Grande Vitória vem-se desenvolvendo segundo o programa de trabalho estabelecido no Termo de Referência do PDTU/GV (dezembro/84), o qual foi revisado em dois documentos: Programa Global de Trabalho (novembro/85) e Programa de Trabalho - Atualização (maio/86).

Os avanços do PDTU/GV e os fatos mais significativos que vêm influenciando sobre seu desenvolvimento são sintetizados a seguir, referenciados aos períodos caracterizados nesses documentos.

1.1. JANEIRO A OUTUBRO/85

No período, determinado para instalação do projeto e realização das pesquisas de embasamento do PDTU, as metas previstas foram atingidas, porém manifestaram-se dificultadores que viriam a determinar alterações nos prazos inicialmente estabelecidos

- Paralisação do recrutamento do pessoal para o projeto:

Estava prevista a complementação da equipe técnica para desenvolvimento do projeto (Análise e Proposições), não se tendo viabilizado nos prazos determinados, principalmente devido à dificuldade de encontrar técnicos habilitados (foram contactados técnicos em outros Estados, após verificação de que não havia disponibilidade de pessoal já residente no ES). À defasagem do quadro de salários do IJSN frente às aspirações dos técnicos contactados e à questão da jornada de trabalho, atribui-se a não complementação da equipe técnica em tempo hábil;

- Dependência das atividades do projeto a processamento de dados em órgãos externos ao IJSN.

Os Centros de Processamento de Dados da PRODEST e do GEIPOT (em Brasília) são os disponíveis para as atividades do projeto, acarretando atrasos consideráveis, facilmente entendíveis ao se examinarem os ciclos preparação do material/digitação/processamento/análise do material (lis

tagens) e o tempo dispendido em remessa/recebimento em cada fase do ciclo, os obstáculos ao acampamento etc.

1.2. NOVEMBRO/85 A ABRIL/86

Nesse período, iniciaram-se efetivamente as atividades para desenvolvimento do PDTU, embasados nos primeiros resultados das pesquisas, centradas no processamento das **redes** que se constituem no principal instrumento para análises (diagnósticos e proposições).

À época, o PDTU estava condicionado ao prazo de 18 meses, definido administrativamente (término em junho/86, data limite do Projeto AGLURB III) que, desde o início, sabia-se exíguo em face do escopo e alcance do estudo. Os seguintes fatores comprometiam o andamento do projeto:

- Persistência do déficit de cerca de 50% da equipe, devido às razões já aludidas, que impediu o início de três dos subprojetos do PDTU (Cargas, Táxis e Bicicletas);
- Lentidão no desenvolvimento dos trabalhos de processamento de dados (PRODEST e GEIPOT).

1.3. MAIO A OUTUBRO/86

A ampliação, em abril, da equipe do PDTU via contratação de técnicos para coordenação dos subprojetos Carga, Táxis e Bicicletas permitiu o início dos mesmos, embora ainda persista um déficit de pessoal nas equipes formadas, em relação ao dimensionamento apresentado no Termo de Referência.

O convênio entre a EBTU e o Governo do Estado firmado inicialmente (056/84) foi substituído (045/86) e a data limite do projeto alterada de junho/86 para dezembro/86.

No período, foram emitidos relatórios em que se consubstanciam resultados das etapas anteriores do projeto.

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES

DEPARTAMENTO DE PROJETOS ESPECIAIS

DOCUMENTAÇÃO PRODUZIDA - PLANO DIRETOR DE TRANSPORTE URBANO DA GRANDE VITÓRIA

ORDEM	TÍTULO	DATA DE FECHAMENTO	PROJETO	LOCAIS DE CONSULTA
01	Classificação Viária/Rede de Transporte Coletivo	Nov/Dez/85	PDTU-GV	Arquivo TRANSCOL, DTS, Biblioteca.
02	Revisão/Atualização das Propostas do TRANSCOL-GV - Dimensionamento do Sistema Tronco - Alimentador - 1ª Etapa de Implantação: - Relatório Técnico VOLUME I TOMO I VOLUME I TOMO II - Memória de Cálculo	Janeiro/86	PDTU-GV	Arquivo TRANSCOL, DTS, Biblioteca.
03	Definição dos trechos da Rede de Transporte Coletivo da Grande Vitória.	Dezembro/85	PDTU-GV	Arquivo Transcol, Biblioteca, DTS.
04	Rede Analítica de Transporte Coletivo - Atividades de Preparação.	Setembro/85	PDTU-GV	Biblioteca, DTS, PDTU/GV.
05	Pesquisa por Entrevistas Domiciliares - Previsão de Recursos.	Fevereiro/85	PDTU-GV	Biblioteca, DTS, PDTU/GV.
06	Estudo Sobre o Sistema de Bicicletas/Pesquisa de Contagem Volumétrica - Relatório Técnico.	Agosto/86	PDTU-GV	Biblioteca, DTS, PDTU-GV.
07	Estudo do Sistema de Táxis/Relatório Técnico de Pesquisa.	Agosto/86	PDTU-GV	Biblioteca, DTS, PDTU-GV.
08	Pesquisa por Entrevistas Domiciliares - Volume I/Relatório Técnico.	Julho/86	PDTU-GV	Biblioteca, DTS, PDTU-GV.

Continua

Continuação

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES

DEPARTAMENTO DE PROJETOS ESPECIAIS

DOCUMENTAÇÃO PRODUZIDA - PLANO DIRETOR DE TRANSPORTE URBANO DA GRANDE VITÓRIA

ORDEM	TÍTULO	DATA DE FECHAMENTO	PROJETO	LOCAIS DE CONSULTA
09	Pesquisa por Entrevistas Domiciliares - Volume II/ Memória Técnica.	Julho/86	PDTU/GV	Biblioteca, PDTU/GV e DTS.
10	Sistema de Transporte Coletivo por Ônibus Urbano e Fretado - Diagnóstico .	Julho/86	PDTU/GV	Biblioteca, DTS, PDTU/GV.
11	Sistema de Transporte Aquaviário - Diagnóstico e Perspectivas de Revitalização do Sistema.	Julho/86	PDTU/GV	Biblioteca, DTS, PDTU/GV
12	Subprojeto Sistema Viário/Circulação - Relatório Técnico de Pesquisa	Agosto/86	PDTU/GV	Biblioteca, PDTU/GV, DTS.

Neste período, algumas das metas previstas não foram atingidas, tendo-se verificado o agravamento de fatores que já vinham ocasionando atrasos e o surgimento de novos pontos dificultadores:

- Atrasos no processamento de dados da Rede de Transporte Coletivo (Subprojeto Sistema de Transporte Público de Passageiros) e da Rede Viária (Subprojeto Sistema Viário/Circulação).

A preparação e análise das redes envolvem o processamento dos dados iterativamente, com análises e ajustes sucessivos até a finalização da atividade. Esse processo, habitualmente lento pelas razões já expostas no item 1.1., foi dificultado pela fase de transição por que passa o GEIPOT.

- Atrasos nas Projeções de Demanda

Dessa atividade, dependem as etapas de análise e proposições para determinação das intervenções necessárias a curto, médio e longo prazos.

Para execução da atividade, foi contratada Consultoria Autônoma (Demógrafo Antonio Celso Rodrigues), tendo ocorrido, no período, dificuldades em se compatibilizarem as necessidades do PDTU/GV com o esquema de trabalho do Consultor, em relação aos prazos e às suas disponibilidades de horários. Para esses pontos dificultadores, tem concorrido a própria sistemática de contratação dos serviços do consultor por parte do IJSN: Contrato amplo (prestação de serviços a qualquer projeto/departamento do IJSN regido pelo mesmo contrato), ao invés de contrato específico para os serviços ao PDTU, com definição de prazos/produtos/remuneração.

Havia ainda uma previsão de envolvimento de parte da equipe técnica do Departamento de Estudos e Projetos Urbanos do DTU deste IJSN, no sentido de desenvolver todo o levantamento de uso do solo atual, bem como uma previsão do cenário de crescimento e desenvolvimento urbano até, o ano 2000, insuamos básicos ao trabalho de projeção de demanda mencionado.

Entretanto, concluído o levantamento da situação atual, acabou por ser atribuída à própria equipe do PDTU, em conjunto com o referido consultor, toda a análise e o mapeamento da previsão de uso e ocupação do solo para os horizontes considerados.

2.

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

A revisão do cronograma de atividades do PDTU/GV (Quadro 1) pressupõe uma contrapartida do órgão, no que se refere ao equacionamento das questões anteriormente mencionadas, sob pena de, incorrendo em novos atrasos, ser impossível a negociação dos prazos junto às fontes de recursos financeiros.

Tais pressupostos podem assim ser resumidos:

- 1º) Prioridade no atendimento ao projeto no que diz respeito aos setores de apoio técnico e administrativo do órgão, quais sejam, desenho, reprografia, datilografia, transporte de pessoal etc;
- 2º) Estabilidade da equipe alocada ao projeto;
- 3º) Normalidade na liberação de recursos financeiros;
- 4º) Agilidade no processamento de informações junto as CPD do GEIPOT, onde estão sendo tratados os dados de:
 - . Rede analítica de Transporte Coletivo
 - . Rede Viária
 - . Pesquisa por Entrevistas Domiciliares - PED
 - . Projeção de demanda por transportes na Grande Vitória.