Economia

JOSÉ HENRIQUE NEFFA EMPRESÁRIO

# Fidelidade que dura 50 anos

Diretor-superintendente do Supermercado São José afirma que o maior patrimônio do grupo é a clientela, conquistada com bom atendimento

Ana Eliza Oliveira

uitos negócios que hoje são grandes e tradicionais começaram pequenos. No caso do Supermercado São José não foi diferente.

Antes de se tornar a rede de supermercados pioneira do Espírito Santo, o negócio funcionava no modelo "secos e molhados", onde eram comercializados alimentos e bebidas.

Fundado em 1918 por Antônio Neffa Sobrinho, na avenida Jerônimo Monteiro, o empreendimento hoje que faz parte do Grupo São José, administrado pelo empresário e diretor-superintendente José Henrique Neffa.

Para que a rede, forte no mercado capixaba, se expanda para outras cidades e estados, os supermercados estão sendo reestruturados e modernizados.

A TRIBUNA — Como surgiu o Supermercado São José?

SÉ HENRIQUE NEFFA — Nossa história começa em 1918, com meu avô, que era imigrante libanês e se mudou com um irmão para cá. O negócio começou pequeno, na época era comercializado arroz, feijão, carne seca e bebidas.

Por volta dos anos 50, o negócio se transformou numa pequena mercearia, mais organizado.

Foi somente quando meu pai assumiu a mercearia que ele decidiu transformá-la em supermercado. Essa mudança aconteceu no final dos anos 60.

Nossa meta para fidelizar os clientes é alinhar o melhor preço a um bom atendimento prestado a eles



JOSÉ HENRIQUE NEFFA na seção de legumes e verduras: "Estamos modernizando e reestruturando nossas lojas"

# Trajetória Começo foi com venda de "secos e molhados"

Antes de se tornar um supermercado, o São José funcionava como "secos e molhados"

Nesta época existiam muitos supermercados no Estado?

Não, na verdade nenhum. Nós fomos o primeiro supermercado do Espírito Santo e um dos primeiros do Brasil.

Meu pai era uma pessoa muito empreendedora, ele identificou que havia uma demanda que deveria ser preenchida. No começo enfrentamos muita dificuldade, pois não existia a cultura de comprar neste tipo de estabelecimento.

Ninguém conhecia o negócio e para as pessoas entrarem no supermercado era necessário praticamente puxá-los pela mão.

## TRAJETÓRIA

Nos anos 60 foi criado o Supermercado São José, pioneiro no estado do Espírito Santo.

Qual o principal diferencial do supermercado?

Nosso principal diferencial é atender bem o cliente, que quer ser bem tratado e com respeito.

Muita gente tenta fidelizar o cliente pelo preço. Nossa meta não é só essa, por isso colocamos uma margem de preço onde obtemos nosso lucro, mas priorizamos o bom atendimento.

Vocês investem em produtos importados?

Nossa linha de produtos importados é um dos nossos pontos fortes. Vendemos produtos de origem mexicana, japonesa, árabe, italiana e

# **FUTURO**

A meta para o futuro é ampliar os supermerca-dos para o interior, além de outros estados.

É uma clientela muito fidelizada.

Para que isso acontecesse foi preciso trabalhar em cima das críticas construtivas !!

portuguesa. Também trazemos vinhos, peixes e azeites importados, tudo para atender às necessidades dos nossos clientes.

Quais são os outros negócios da família Neffa?

Os irmãos foram crescendo e hoje cada um administra seus negócios de forma independente. Além dos supermercados temos o Centro de Convenções de Vitória, a Nau Supply (que dá suporte no abaste cimento de suprimentos para navios), os hotéis Slaviero Slim Alice Vitória e São José, televendas, etc.

Nós comecamos a investir no ramo de hotelaria, no início dos anos 70. Já o Centro de Convenções foi inaugurado no final da década de 1993. Foi o primeiro empreendimento deste porte no Estado.

Na época não havia nada parecido, ele foi pioneiro. O empreendimento começou pequeno e foi crescendo, até chegar ao patamar em que está hoje.

Um dos negócios do Grupo São José é o serviço de televendas. Como funciona?

O serviço de televendas funciona como uma central de compras

# **José Henrique Neffa**

- > IDADE: 54 anos
- > ESTADO CIVIL: casado
- > FILHOS: quatro
- > HOBBY: surfar
- > TIME: Fluminense

meus filhos"

- > COMIDA PREFERIDA: todas as do su-
- permercado São José > SONHO A SER REALIZADO: "Ver o supermercado ser comandado pela

quarta geração na família, no caso,

de todos os tipos. Através deste serviço atendemos outros estados, como Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo. Onde tiver clientes entregamos a mercadoria.

Atendemos somente empresas por telefone, que fazem suas compras e recebem no local desejado.

Criamos esse servico há cerca de oito anos pensando na necessidade de restaurantes e empresas como um todo. Hoje temos em nosso leque de clientes grandes grupos.

Como surgiu o conceito restaurante dentro de supermer-

Temos cinco supermercados e três restaurantes anexos aos supermercados. Nestes locais oferecemos alimentação como almoço e lanches com preço reduzido. Tivemos essa ideia há cinco anos e tem funcionado muito bem. Essa é uma iniciativa que vamos manter, pois reduz custos operacionais.

Como é o seu relacionamento com os funcionários?

Temos mais de 500 funcionários e me relaciono muito bem com eles. É como se eles fizessem parte da minha família.

E com os clientes?

Temos clientes que compram no supermercado há 50 anos. É uma clientela muito fidelizada e no ramo de supermercados isso é muito dificil acontecer.

Para que isso acontecesse foi preciso trabalhar em cima das críticas construtivas para melhorar nossos serviços cada vez mais.

Quanto ao acesso à informática, por exemplo, fomos a primeira empresa a ter computador no supermercado e vender refeições prontas. São pequenos detalhes que fazem toda a diferença, por isso até hoje somos referência.

Quais são os novos investi-

Estamos modernizando e reestruturando nossos supermercados para melhorar o atendimento aos clientes. Já estamos estudando novos mercados, como Minas Gerais e interior do Estado para começar a abrir novas lojas.

Quais são as principais dificuldades enfrentadas pelo empresariado?

As dificuldades são inúmeras. No Brasil temos exigências de pri-. meiro mundo para serviço de terceiro. Passamos muito tempo ocupados resolvendo burocracia, sem contar as altas taxas tributárias. Por isso muitas empresas não conseguem manter o negócio. É preci-

so simplificar o processo.

Curiosidades Raul Seixas e Caetano Veloso fizeram compras no supermercado



# **Pioneirismo**

O Supermercado São José foi o primeiro do Espírito Santo. Em nível de Brasil, o empreendimento foi um dos primeiros.

# Famosos vão as compras

Raul Seixas, Caetano Veloso, Jair Rodrigues já compraram no supermercado.





Hotel já recebeu presidente

O Slaviero Slim Alice Vitória Hotel, que é da família, já recebeu como hóspede o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva.